

Årsredovisning
för
Cyber Security 1 AB
556135-4811

Räkenskapsåret
2024

Innehåll

Kort om CYBER1	4
Höjdpunkter 2024.....	5
CYBER1 säkrar skuldfinansiering på €3,612,500, omstrukturerar tidigare lånearrangemang	5
Koncernchefens budskap	6
Argument för att investera i CYBER1	8
Fyra nyckelområden driver tillväxt.....	8
Finansiella rapporter.....	14
Koncernen	14
Koncernens rapport över totalresultat för året som slutade den 31 december 2024	14
Koncernens rapport över finansiell ställning per den 31 december 2024.....	15
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital för året som slutade den 31 december 2024.....	16
Koncernens rapport över kassaflöden för året som slutade den 31 december 2024	17
Moderbolaget	18
Rapport över totalresultat för året som slutade den 31 december 2024.....	18
Rapport över finansiell ställning per den 31 december 2024.....	19
Rapport över förändringar i eget kapital för året som slutade den 31 december 2024.....	20
Rapport över kassaflöden för året som slutade den 31 december 2024.....	21
Redovisningsprinciper och förklarande noter till de finansiella rapporterna	22
Noter till årsredovisningen	34
1. Finansiella instrument och riskhantering.....	34
2. Segmentinformation.....	43
3. Löner och övriga ersättningar.....	47
4. Revisions- och konsultarvoden	50
5. Avskrivningar och nedskrivningar	50
6. Inkomstskatt	51
8. Nedskrivningstest av goodwill.....	53
9. Materiella anläggningstillgångar.....	55
10. Leasingavtal.....	55
11. Investeringar i dotterbolag	56
12. Avvecklad verksamhet.....	57
13. Varulager	58
14. Kundfordringar och övriga fordringar	59
15. Skulder och andra avsättningar	60
16. Innehav utan bestämmande inflytande.....	60
17. Aktiekapital	61
18. Resultat per aktie.....	62
19. Eget kapital	62
20. Transaktioner med närstående.....	63
21. Händelser efter rapportperioden.....	63
22. De största aktieägarna	64

23.	Disposition av resultatet	64
24.	Fel i tidigare perioder	64
25.	Godkännande av årsredovisningen	65

Kort om CYBER1

Trots en utmanande andra halva av året uppnådde koncernen en relativt måttlig helårsnedgång i intäkter på 5,38%, vilket återspeglar motståndskraft och stark prestation under H1 2024. Strategiska beslut, inklusive nedskärning av distributionsverksamheten i Mellanöstern, har möjliggjort en omfördelning av resurser mot konsekvent lönsamma regioner i Afrika och södra Afrika. Fortsatt tillväxt inom högmarginala serviceområden, såsom Security Operations Center och hanterade tjänster, förväntas stödja förbättrad marginalprestation under 2025 och framåt. Parallellt positionerar ökade investeringar i framtidsfokuserade affärssegment och operativ effektivisering över enheter koncernen för att bättre utnyttja stordriftsfördelar och förbättra långsiktig lönsamhet.

CYBER1 är en mångprodukt- och flerjurisdiktionell ledare inom cybersäkerhetsrådgivning och lösningar. Vi är unikt positionerade för att hjälpa kunder att uppnå cyberresiliens. CYBER1 har varit noterat på First North Growth Market sedan 2016.

Företaget har sitt huvudkontor i Stockholm, Sverige, med flera kontor över EMEA-regionen vilket skapar goda möjligheter för att anpassa tjänster till lokala förhållanden och säkerhetsshot, där varje företags behov är unika.

TRINEXIA är den pålitliga Cyber Security, forensik, styrning, risk och efterlevnad värdeadderande distributören av ledande lösningar över Afrika, södra Afrika och Indien. Vi tillför konsekvent och framgångsrikt stort värde till vår partnergemenskap, med våra partners designar och levererar vi intuitiva, pålitliga och ledande lösningar som är anpassade för att uppnå de nödvändiga resultaten, samtidigt som vi beundras för våra människor, partnerskap och prestation.

CYBER1 Solutions - Våra rådgivningslösningar levererar informationssäkerhet; IT-riskhantering; bedrägeriupptäckt; styrning och efterlevnad; samt ett komplett utbud av hanterade tjänster. Vi tillhandahåller även skräddarsydda säkerhetstjänster över hela spektrumet, med en portfölj som sträcker sig från formuleringen av våra kunders säkerhetsstrategier till den dagliga driften av endpoint-säkerhetslösningar. För att göra detta samarbetar vi med världsledande säkerhetsleverantörer för att leverera banbrytande teknologier förstärkt av vårt breda utbud av professionella tjänster.

MAIDAR SECURE - En robust nästa generations SOC kan stärka vilken organisations cybersäkerhet som helst genom att erbjuda förbättrad hotinformation, automatisering, realtidssynlighet och efterlevnad av regleringar och standarder. Gartner föreslår att organisationer överväger att lägga ut sin SOC på entreprenad om de saknar resurser eller expertis för att bygga och underhålla en intern. **MAIDAR SECURE** erbjuder kontinuerlig övervakning av avancerade hot över endpoints, nätverk, molnmiljöer och applikationer. Våra tjänster upptäcker framväxande, utvecklande och etablerade hot genom den senaste hotinformationen och jakten.

Att lägga ut en SOC på entreprenad till en Managed Security Services Provider (MSSP) kan erbjuda flera fördelar, inklusive:

- Tillgång till expertresurser: MSSPs kan ge tillgång till ett team av erfarna säkerhetsproffs som kan övervaka och svara på hot dygnet runt.
- Kostnadsbesparingar: MSSPs kan tillhandahålla SOC-tjänster till en lägre kostnad än att bygga och underhålla en intern SOC.
- Skalbarhet: MSSPs kan snabbt öka eller minska tjänster baserat på en organisations förändrade säkerhetsbehov.
- Flexibilitet: MSSPs kan tillhandahålla en rad SOC-tjänster skräddarsydda för en organisations specifika behov och krav.

Höjdpunkter 2024

CYBER1 säkrar skuldfinansiering på €3,612,500, omstrukturerar tidigare lånearrangemang

I början av 2024 tillkännagav CYBER1 ytterligare finansiering och arrangerade återbetalning och omstrukturering av tidigare lånearrangemang. För att stödja bolagets pågående finansiella stabilitet och uppfylla befintliga förpliktelser säkrades en ny lånefacilitet på €3,612,500 i början av februari 2024. Detta lån, arrangerat av Ivo van Laar Beheer B.V. (en icke-aktieägare), har möjliggjort full återbetalning av en €2.5 miljoner facilitet ursprungligen tillhandahållen av SVE Group BV. Dessutom stöder det omstruktureringen av ränte- och återbetalningsvillkor relaterade till både denna facilitet och ett ytterligare €750k lån från SVE Group BV. Dessa steg utgör en del av ett bredare lånomstruktureringsarrangemang som syftar till att förbättra bolagets finansieringsposition.

CYBER1 genomför riktad kvittningsemission

Den 27 februari 2024 beslutade styrelsen att emittera 50,416,666 nya aktier till ett teckningspris på €0.0150 per aktie, efter godkännande som beviljades på årsstämman den 26 maj 2023. Denna riktade kvittningsemission genomfördes på begäran av långivaren Ivo van Laar Beheer B.V., som konverterade ett lån på €750,000 inklusive upplupen ränta till eget kapital. Transaktionen, baserad på låneavtalet som tillkännagavs den 12 januari 2024, stärker bolagets balansräkning genom att minska skulder och anpassar sig till dess kapitalstrukturstrategi.

C1 SOC omprofilerar sig som Maidar Secure

CYBER1 har strategiskt omprofilerat sitt Security Operations Center (SOC) som **Maidar Secure**, vilket markerar en betydande utveckling inom dess hanterade säkerhetstjänster. Det nya namnet återspeglar ett modernt, AI-drivet SOC-erbjudande som levererar 24/7 hotdetektering, avancerad hotinformation och proaktiv incidentrespons—utan de höga kostnaderna för intern verksamhet. Under denna förnyade identitet tillhandahåller Maidar Secure skalbara, skräddarsydda SOC-as-a-Service-lösningar, från grundläggande kontinuerlig övervakning till SOAR-integrationer på företagsnivå, stödd av ISO 27001:2022-certifiering och avancerad automatisering. Denna omprofilering understryker företagets engagemang för att leverera sofistikerad, kostnadseffektiv cyberresiliens och positionerar det som en nästa generations ledare inom cybersäkerhetslandskapet.

CYBER1 tillkännagav kortfristigt lån

Den 9 september 2024 säkrade bolaget två kortfristiga lån på totalt €300,000 för att stödja moderbolagsrelaterade kostnader. Lånen tillhandahölls av befintliga aktieägare Frank Romeijn Pensioen B.V. (€200,000) och TriArch Capital B.V. (€100,000), det senare ägt av CYBER1:s ordförande Johan Bolsenbroek. För att upprätthålla styrningsintegritet drog sig ordföranden ur från all beslutsfattning relaterad till lånegodkännandet. Medlen gjordes tillgängliga för bolaget samma dag, vilket säkerställde fortsatt operativt stöd.

Koncernchefens budskap

Strategisk motståndskraft mitt i utmaningar, positionering för hållbar tillväxt

Kära aktieägare,

Den andra hälften av 2024 medförde flera utmaningar, vilket resulterade i intäkter något under föregående års helårssiffra. Nyckelfaktorer inkluderade underprestation från Trinexia DMCC, försenade myndighets- och företagsaffärer, och marginalpress på stängda kontrakt. Dessutom påverkade en måttlig kostnadsökning lönsamheten, vilket understryker vikten av vår pågående strategiska transformation.

Trots dessa motvindar visar starka prestationer från vår europeiska verksamhet och två av våra tre distributionsenheter (Afrika och Sydafrika) vår förmåga att navigera svåra marknadsförhållanden samtidigt som vi tar tillvara på tillväxtmöjligheter. Dessa områden har visat motståndskraft och tillväxtpotential, vilket ger en solid grund när vi omkalibrerar vårt fokus.

Den bredare makroekonomiska miljön, inklusive uppskov av större myndighetsupphandlingar, har påverkat våra senaste resultat. Som svar utvecklar vi aktivt vår affärsmodell för att förbättra långsiktig lönsamhet och bygga motståndskraft mot marknadsfluktuationer. Denna transformation är utformad för att positionera oss för hållbar framgång under kommande år.

Med blick framåt förblir vi optimistiska om det utvecklande cybersäkerhetslandskapet. Framväxande teknologier och värdedrivna lösningar erbjuder nya vägar för tillväxt, med vår expansion i Europa som spelar en central roll i vår långsiktiga strategi. Samtidigt förblir vårt engagemang för södra och bredare Afrika orubbligt, med dessa regioner som fortsätter att vara kärnmarknader i fokus.

När ekonomiska förhållanden stabiliseras och upphandlingsprocesser återupptas, tror vi att CYBERI är välpositionerat för att kapitalisera på kommande möjligheter. Genom att genomföra våra strategiska prioriteringar och utnyttja våra styrkor över nyckelmarknader är vi säkra på vår förmåga att leverera hållbar tillväxt och långsiktigt värde till våra aktieägare och intressenter.

Vår styrelse, ledningsgrupp och personal är dedikerade till denna resa, och medan kortsiktiga utmaningar kvarstår, är vår långsiktiga vision tydlig: att bygga en motståndskraftig, lönsam verksamhet som levererar varaktigt värde.

Vårt treåriga strategiska fokus har sett några fantastiska exempel på framsteg inom 2024:

Expansion till målterritorier

Under året har CYBERI Solutions fortsatt att bredda sitt internationella fotavtryck, med anmärkningsvärd expansion till Sydamerika. Landmärke kundförvärv i regionen tjänar nu som starka referensfall för ytterligare tillväxt. Våra kärnoperativa nav över EMEA har spelat en kritisk roll i att stödja denna expansion, vilket säkerställer konsekvent serviceleverans och marknadspenetration i dessa nya territorier.

Utveckling av vårt nästa generations SOC-erbjudande på global skala

Vårt säkerhetsoperationscenter har genomgått ytterligare utveckling under 2024, med framgångsrik introduktion av nya teknologier, inklusive Devo SIEM/SOAR-plattformen—en avancerad, molnbaserad lösning som förbättrar synlighet och responskapacitet. Med fokus på kontinuerlig innovation har våra SOC-team utökat sin expertis och certifieringar, vilket gör det möjligt för oss att leverera mer sofistikerade och skalbara hanterade tjänster till kunder över flera regioner.

Engagemang med de senaste innovativa teknologierna på marknaden

Vår teknologistack utvecklas kontinuerligt för att möta de senaste branschstrenderna och marknadskraven. Under 2024 har vi aktivt integrerat AI-drivna lösningar, datapipeline-teknologier och banbrytande molninnovationer för att säkerställa att vi levererar bästa möjliga erbjudanden. Detta strategiska tillvägagångssätt säkerställer att varje region är utrustad med marknadsrelevanta verktyg som driver mätbara resultat för våra kunder.

Identifiering av nya affärsområden baserat på framväxande marknadstrender

Vi fortsätter att utöka våra kapaciteter som svar på nya trender, särskilt inom DevSecOps och cybersäkerhetsutbildning. Våra initiativ inom utbildning och talangutveckling över Afrika får fart, vilket adresserar den globala bristen på cybersäkerhetsprofessionella. Genom att utrusta lokal talang med branschledande färdigheter stödjer vi inte bara arbetskraftsutveckling utan skapar också långsiktigt värde för cybersäkerhetsekosystemet.

Med slutet av 2024 fortsätter CYBER1 att implementera sina strategiska mål för 2025, byggande på framstegen som uppnåtts över våra fyra tillväxtprioriteringar. Företagets vision förblir att skapa världens mest motståndskraftiga cybersäkerhetsmiljöer, och vår utvecklande strategi är utformad för att hjälpa kunder möta allt mer komplexa hot.

Vårt uppriktiga tack går till våra intressenter, och särskilt till vår aktieägarbas, för ert fortsatta stöd genom 2024. Detta år expanderade vi till Sydamerika med viktiga kundvinster, stärkte vårt SOC med nya teknologier som Devo, och förfinade vår teknologistack för att anpassa oss till efterfrågan på AI, datapipelining och molnlösningar. Från grunden som lades 2023 har vi ytterligare utvecklat vår plattform under 2024 för att låsa upp varaktigt värde och hållbar tillväxt in i 2025 och därefter.

Stockholm, 27 juni 2025.

Robert Brown
Koncernchef

Argument för att investera i CYBER1

Fyra nyckelområden driver tillväxt

CYBER1 har utmärkta möjligheter att fortsätta växa i hög takt genom hela EMEA, baserat på våra bästa produkter och tjänster i klassen, historik av tillväxt, och den starkt underliggande marknadstillgången inom cybersäkerhet.

Fortsatt brist på färdighetskapacitet och global brist på cybersäkerhetsprofessionella

Bristen på cybersäkerhetstalang förblir akut, med cirka 3,5 miljoner roller ofyllda globalt från 2025 på grund av fortsatta luckor i kvalificerade professionella. Detta beständiga underskott har drivit företag att investera kraftigt i både personal och automatiserade lösningar för att säkra utvecklande digitala miljöer.

Samtidigt ökar de globala cybersäkerhetsutgifterna kraftigt. Gartner förutspår att utgifterna kommer att växa från 183 miljarder dollar 2024 till 212 miljarder dollar 2025, en anmärkningsvärd 15% ökning år för år, med fortsatt tillväxt (CAGR 11-12%). Nyckeldrivkrafter inkluderar ökande investeringar i AI-säkerhet, slutpunktsskydd, zero trust-arkitekturer och hanterade säkerhetstjänster.

Lokal närvaro inom växande cybersäkerhetsmarknader

CYBER1 har sju enheter som täcker främst EMEA men med global expansiv räckvidd med vårt Next-Gen SOC-erbjudande. Trinexia Distribution, med kontor i Sydafrika och Mauritius. CYBER1 Solutions, som täcker koncernens rådgivnings- och lösningskomponent i Sydafrika, Kenya, Europa och Mellanöstern. Vår SOC-enhet, som levererar tjugofyra timmar sju övervakning och hotintelligens, är baserad i Sydafrika. Företagen har tekniska specialister, vilket gör det möjligt för dem tillsammans med försäljning och utveckling att bedöma säkerhetsmiljöer och förespråka lösningar för varje unik miljö. De olika marknaderna beror på de djupt förankrade relationerna som CYBER1:s nyckelpersoner har med nischförsäljare inom cybersäkerhet. Dessa relationer säkerställer att CYBER1-koncernen är porten till några av de snabbast växande regionerna.

Specialisttjänster

CYBER1 är en ledande leverantör av innovativa lösningar och tjänster inom cybersäkerhet. Företaget har samarbetat med många ledande cybersäkerhetsleverantörer, vilket gör det möjligt för dem att förse kunder med en robust försvarslinje mot potentiella hot mot deras organisation. Utöver mjukvaruförsäljning erbjuder CYBER1 även professionella tjänster för att hjälpa till att identifiera potentiella sårbarheter, ger expertråd om förebyggande lösningar, och säkerställer att lämpliga protokoll finns på plats i händelse av ett säkerhetsintrång.

CYBER1:s Next-Gen Security Operating Centre använder toppmodern teknik för att säkerställa realtidsövervakning av klients säkerhet, på distans. Denna funktion ger CYBER1:s klienter ett formidabelt försvar mot cyberattacker.

Med sin mångfaldiga uppsättning produkter och tjänster är CYBER1 välpositionerat för att fortsätta generera stark försäljning och upprätthålla hälsosamma marginaler i framtiden. Som ett kundfokuserat företag är CYBER1 engagerat i att tillhandahålla överlägsna cybersäkerhetslösningar och säkerställa säkerheten för alla sina klienter.

CYBER1 erbjuder bästa mjukvarulösningar och tjänster i klassen relaterade till cybersäkerhet. Företaget har licensrättigheter att sälja mjukvaruprogram från många leverantörer inom cybersäkerhet, vilket ger dem möjlighet att erbjuda starkt skydd. Företaget använder också professionella tjänster för att identifiera brister, agerar som rådgivare angående lösningar, och säkerställer att rätt processer finns på plats i händelse av dataintrång. Next-Gen Security Operating Centre-området ger kunderna en chans att försvara sig mot cyberattacker genom CYBER1, genom att övervaka säkerhet i realtid, på distans. Våra utvalda produkter och tjänster ger CYBER1 möjlighet att öka sin försäljning och upprätthålla goda marginaler framöver.

Marknader och trender

Afrika

Afrikas digitala ekonomi expanderar snabbt, med McKinsey som projicerar att den kommer att bidra med över 700 miljarder dollar till BNP år 2027. Denna digitala tillväxt driver betydande möjligheter men eskalerar också cybersäkerhetsrisker över kontinenten.

Marknadsstorlek och utgifter

Deloitte Africa Cybersecurity Report 2025 förutspår att cybersäkerhetsutgifterna kommer att överstiga 2,5 miljarder dollar år 2026, växande med 15% CAGR. Utgifterna är huvudsakligen av regeringar (45%), stora företag (35%) och SME (20%). Investeringar fokuserar på molnsäkerhet, identitetshantering och AI-driven hotintelligens. SME förblir dock underinvesterade, vilket presenterar en betydande marknad för hanterade säkerhetstjänster.

Hotlandskap

Enligt World Economic Forum's 2024 Global Cybersecurity Outlook möter Afrika snabb tillväxt inom cyberkriminalitet, med ransomware, supply chain-attacker och credential stuffing som topphor. Över 30% av organisationer rapporterar senaste intrång, drivna av färdighetsbrist, svag reglering och infrastrukturgap.

Regulatorisk miljö

International Telecommunication Union (ITU) 2024 visar att endast 70% av afrikanska länder har antagit eller utarbetar cybersäkerhetslagar, eftersläpande globala genomsnitt. Regulatorisk fragmentering och inkonsekvent verkställighet hindrar gränsöverskridande samarbete och riskhantering. Nyckelländer som Kenya, Nigeria och Sydafrika leder i utvecklingen av starkare ramverk men behöver djupare privatsektorengagemang.

Artificiell intelligenss roll

AI spelar en dubbel roll: cyberbrottslingar använder den för att automatisera och förbättra attacker, medan försvarare använder AI för att förbättra hotdetektering och respons. Deloitte's 2025 AI in Cybersecurity Study finner att AI-drivna säkerhetsoperationscentra minskar svarstider med upp till 50%. AI stödjer också realtids efterlevnad och prediktiv analys—kritiskt mitt i utvecklande regleringar.

Strategiska implikationer

- För SME: AI-drivna hanterade säkerhetstjänster kan fylla cybersäkerhetsgap till överkomligt pris och förbättra synlighet.
- För stora företag: Att integrera AI i säkerhetsramverk och investera i avancerad hotintelligens är vitalt mot sofistikerade hot.
- Sektorsövergripande samarbete: Offentlig-privata partnerskap och kapacitetsbyggande är väsentligt för att stärka Afrikas cybersäkerhetsekosystem.

Svensk/Europeisk marknad

Europas digitala ekonomi förblir en av de mest mogna globalt, med Sverige positionerat som en ledande innovatör. Enligt Europeiska kommissionens Digital Economy and Society Index (DESI) 2024 bidrar Europas digitala sektor med över 3 biljoner euro årligen till BNP, med Sverige rankade i topp fem för digital beredskap och cybersäkerhetsmognad.

Marknadsstorlek och utgifter

PwC European Cybersecurity Market Report 2025 projicerar att den europeiska cybersäkerhetsmarknaden kommer att överstiga 45 miljarder euro år 2027, växande med 9% CAGR. Sverige, som digital föregångare, ägnar cirka 8-10% av IT-budgetar åt cybersäkerhet, särskilt investeringar i molnsäkerhet, AI-aktiverad hotdetektering och datasekretesslösningar. SME i Europa allokerar allt mer budgetar mot hanterade säkerhetstjänster, vilket täpper mognadsgapet med större företag.

Säkerhetshotbild

ENISA Threat Landscape Report 2024 identifierar ransomware, supply chain-attacker och IoT-sårbarheter som toppor över Europa, med Sverige som upplever en anmärkningsvärd ökning av sofistikerad phishing och nationalstatlig cyberspionageaktiviteter. Över 40% av europeiska organisationer rapporterade cybersäkerhetsincidenter under det senaste året, vilket belyser ett pågående behov av robusta försvar.

Regulatorisk miljö

Europa leder globalt inom cybersäkerhetslagstiftning, med NIS2-direktivet nu verkställt i alla medlemsstater, inklusive Sverige. Direktivet förbättrar säkerhetskrav och incidentrapportering, stödande ett mer harmoniserat regulatoriskt ramverk. Efterlevnadsgrader i Sverige är höga, stödda av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB):s aktiva engagemang med både offentliga och privata sektorer.

Artificiell intelligens

AI transformerar cybersäkerhet över Europa. Deloitte AI in Cybersecurity Europe Report 2025 visar att AI-drivna säkerhetsverktyg minskar detekterings- och svarstider med upp till 55%, möjliggörande snabbare inneslutning av hot. AI spelar också en kritisk roll i GDPR-efterlevnadsövervakning och prediktiv hotintelligens, väsentligt för att möta stränga integritetsstandarder.

Strategiska implikationer

- För SME: Att utnyttja AI-drivna hanterade säkerhetstjänster hjälper till att möta stigande efterlevnadskrav till överkomligt pris och förbättrar hothårdighet.
- För stora företag: Att investera i AI-integrerade säkerhetsramverk och avancerad hotintelligens är avgörande för att försvara sig mot allt mer sofistikerade och riktade attacker.
- Policy och samarbete: Fortsatt anpassning med EU-omfattande regleringar och offentlig-privata partnerskap stärker Europas cybersäkerhetsposition.

CYBER1 är välplacerat för att utnyttja sitt högt ackrediterade tekniska team för att mildra och avlägsna de potentiella hot som utnyttjar ovanstående spridning av känslig information.

Finansiella höjdpunkter

Stark prestation och välpositionerad för strategisk tillväxtplan

CYBER1-koncernens yngsta enheter, Trinexia (Pty) Ltd, Trinexia Africa, Cyber One Solutions DMCC och Maidar Secure (Pty) Ltd kunde demonstrera stark omsättningstillväxt under 2024. Omsättningen för dessa fyra enheter ökade med 40%, från 21 502 000 euro 2023 till 30 101 000 euro 2024. Betydande investeringar har gjorts i genomförandet av koncernens strategi för att vidga omfattningen för ökade engagemang i viktiga målregioner och förvärva nya kommersiella territorier för nyckelförsäljare.

Koncernen är välpositionerad för strategisk tillväxt 2025 genom att utöka sin prestation organiskt med de tre ovan nämnda enheterna som leder vägen.

Förvaltningsberättelse

Cyber Security 1 AB ("CYBER1") är moderbolaget i Cyber Security 1 AB-koncernen. Företaget, som då hette Cognosec AB, noterades på Nasdaq First North-börsen i september 2016. Det är ett holdingbolag som direkt eller indirekt äger de operativa dotterbolagen i Cyber Security 1 AB-koncernen.

CYBER1 är ett NASDAQ-noterat, globalt företag med kontor i Sverige, Storbritannien, UAE och Afrika. Koncernen verkar inom offentliga och privata sektorer inom cybersäkerhetsområdet och hjälper organisationer att minska cyberrisker, bli motståndskraftiga mot attacker, bedöma organisationers processer, procedurer och system för bristande efterlevnad och sårbarheter.

CYBER1 verkar över flera offentliga och privata sektororganisationer inklusive bank, finans, regering, hälsovård, detaljhandel, försäkring, tillverkning och gästfrihet och specialiserar sig på säkerhets-, risk- och efterlevnadstjänster som gör det möjligt att erbjuda det bästa inom betalningar, kommunikation, nätverk och e-handelssäkerhet. CYBER1 designar, implementerar och hanterar lösningar som skyddar kritisk IT-infrastruktur, datatillgångar, oberoende produktutveckling och professionella tjänster över alla cybersäkerhetsapplikationsområden.

CYBER1s aktiebok förs av Euroclear.

Mangold Fondkommission AB var Nasdaq First North-certifierad rådgivare till CYBER1 under året.

Konsoliderade intäkter för de tolv månaderna fram till 31 december 2024 uppgick till en förlust på 4 140 000 euro (2023: förlust 2 669 000 euro). Konsoliderat eget kapital per 31 december 2024 uppgick till (2 542 000 euro) (2023: 202 000 euro) varav (552 000 euro) (2023: (267 000 euro)) avser eget kapital hänförligt till minoritetsaktieägare.

Moderbolagets resultat för de 12 månaderna fram till och med 31 december 2024 uppgick till (1 503 000 euro) (2023: (4 579 000 euro)). Eget kapital i moderbolaget per 31 december 2024 uppgick till 3 047 000 euro (2023: 2 903 000 euro).

CYBER1 har en bolagsstyrningsrapport som kan hittas publicerad på vår webbplats www.cyber1.com

Nyckeltal

Nyckeltal koncernen	2024	2023
Intäkter (tusen euro)	50,058	52,905
Resultat före skatt (tusen euro)	(4,023)	(806)
Rörelsemarginal (tusen euro)	10,354	12,110
Kassaflöde från den löpande verksamheten (tusen euro)	(2,118)	(789)
Resultat per aktie före utspädning	(0.0036)	(0.0027)
Antal aktier vid periodens slut	1,136,345,531	1,025,928,865
Anställda vid periodens slut	203	208

Transaktioner med närstående parter

Transaktioner med närstående parter har alla genomförts på marknadsvillkor och beskrivs närmare i Not 20.

Aktiedata

Per den 31 december 2024 hade Bolaget totalt 1 136 345 531 utgivna aktier (2023: 1 025 928 865). Kvotvärdet uppgick till 0,000262 EUR (2023: 0,000262 EUR) per aktie. För mer information om Bolagets aktier, se Not 17, 18 och 19.

Verksamhetsöversikt och fortsatt drift

Se avsnittet Kritisk redovisningsmässig bedömning: Fortsatt drift på sida 33.

Strategi

Vår ledning avser att driva innovation och experiment inom ramen för större riskmedvetenhet, så att vi kan accelerera effekten av vårt uppdrag. Det kommande decenniet är en kritisk tid för vår bransch och investerare. Det finns en tydlig projektion av tillväxt och affärsefterfrågan på cybersäkerhetslösningar i framtiden och vi måste vara en del av den efterfrågan. För CYBER1 behövs våra tjänster och lösningar mer än någonsin för att leverera betydande värde för våra kunder och stödja dem i att uppnå sina säkerhetsmål.

Cybersäkerhet är en förtroendebaserad verksamhet, och mer än någonsin måste vårt tillvägagångssätt fortsätta att ge stöd till våra kunder i alla stadier av deras cybersäkerhetsresa baserat på trovärdighet och expertis. När företaget går in i 2025 finns det många kommersiella möjligheter för verksamheten, baserat på utvecklande marknadsfaktorer, leverantörsteknologiska framsteg och ökande kundkrav inom våra verksamhetsregioner. Inom vårt tillvägagångssätt bedömer strategidokumentet för CYBER1 Koncernens nuvarande position och har identifierat flera viktiga strategiska initiativ som kommer att sätta CYBER1 på väg att växa till en större enhet genom intäkter, lönsamhet och att ta större marknadsandelar mot 2025.

Företagets vision är att skapa världens mest motståndskraftiga cybersäkerhetsmiljöer för våra kunder. För att uppnå detta avser vårt företag att uppnå denna vision genom fyra huvudsakliga tillvägagångssätt:

- Att expandera till målterritorier, identifiera marknader där möjligheter kan realiseras från befintliga kunder, leverantörspartnerskap samt hänvisningar. Vi kan utnyttja de operativa navren över EMEA för att stödja operativa och tekniska krav, vilket gör vår väg till nya marknader till en lägre kostnad jämfört med konkurrenter.
- Att utöka vårt SOC-erbjudande, genom att utnyttja de lägre driftskostnaderna samtidigt som vi levererar en mycket kapabel säkerhetsövervakningsservice genom vår erfarna och skickliga personal.
- Att engagera sig med de senaste innovativa teknologierna på marknaden, demonstrera vår starka säljplattform för att nå de ledande kunderna inom deras respektive områden inom privat och offentlig sektor över EMEA.
- Att expandera till nya affärsområden baserat på nya trender inom marknaden. Sammanslagningen av DevOps och cybersäkerhet (DevSecOps) är ett sådant exempel på nya områden med betydande tillväxtpotentialer för CYBER1.

Syftet med ovanstående fyra strategiska punkter är att fullt ut utnyttja den kollektiva potentialen hos våra företag för att driva skalbar organisk tillväxt. Genom att göra så kommer vår leverans till våra kunder fortsätta att vara relevant och i takt med det ständigt föränderliga säkerhetshot-landskapet.

Händelser efter rapportperioden

Händelser efter rapportperioden beskrivs i not 21.

Styrelse

Styrelse, Verkställande Direktör och Koncernchef Bolagets styrelse under året bestod av följande ledamöter: Johan Bolsenbroek (Ordförande), Robert Brown, Alan Goslar, Pekka Honkanen och Zeth Nyström. Zeth Nyström och Alan Goslar avgick från styrelsen i februari respektive april 2025 på grund av hälsoskäl. Peter Sedin är CYBER1:s Verkställande Direktör.

Anställda

Vid slutet av räkenskapsåret uppgick antalet anställda i Koncernen till 203, jämfört med 208 vid årets början.

Finansiella och affärsrisker

Effektiv och systematisk riskbedömning av finansiella och affärsrisker är viktig för CYBER1-koncernen. Koncernens Finanspolicy fastställer riktlinjer och mål för hantering av finansiella risker i Koncernen och reglerar ansvarsfördelningen mellan CYBER1:s styrelse, VD och CFO samt dotterbolagens Verkställande Direktörer. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för den fastställda policyn. För en detaljerad redogörelse för finansiella och affärsrisker och Koncernens hantering av dessa, se Not 1 om finansiella instrument och riskhantering.

Framtida utveckling

Marknadstrender under 2026 kommer att övervakas noggrant av Koncernens verksamheter. CYBER1-koncernen har god potential att fortsätta förbättra sin lönsamhet inom många områden. Under året kommer fokus att ligga på expansion till målterritorier, spridning av vårt SOC-erbjudande över EMEA, expansion till nya affärsområden (DevSecOps) och att utnyttja våra leverantörsrelationer för att ha bästa möjliga partnerstatus inom våra regioner. Ökad lönsamhet och en minskning av bundna medel i rörelsekapital i Koncernen. Koncernbolagen kommer att fortsätta utveckla tjänster kring implementering av leverantörsprodukter och sitt SOC-erbjudande, som har stått för en ökad del av Koncernens totala försäljning under de senaste åren och kommer att vara viktigt för en ökad marginal över verksamheten.

Koncernens mål är att dess resultattillväxt under nästa konjunkturcykel ska uppgå till minst 20% av omsättningstillväxten och ökning av dess marginalmix.

Årsstämma

Årsstämman som hölls den 26 juni 2025 beslutade att ajournera sammanträdet till slutet av juli.

Disposition av resultatet

Disposition av resultatet (EUR)	2024
Fritt eget kapital	2,624,712
Årets resultat	(1,502,860)
Aktieemission	1,627,135
	2,748,987

Finansiella rapporter

Koncernen

Koncernens rapport över totalresultat för året som slutade den 31 december 2024

	Noter	2024	2023	Omräknat 2022
Intäkter	2	50,058	52,905	35,190
Kostnad för sålda varor		(39,704)	(40,795)	(27,345)
Bruttoresultat		10,354	12,110	7,845
Administrationskostnader		(3,029)	(3,812)	(3,950)
Avskrivningar och nedskrivningar	5	(1,345)	(419)	(541)
Försäljningskostnader	3	(9,174)	(7,668)	(8,460)
Rörelsens kostnader		(13,548)	(11,899)	(12,951)
Rörelseresultat		(3,194)	211	(5,121)
Intäkter från närstående bolag		(0)	(0)	(15)
Övriga intäkter		(0)	(0)	(15)
Finansiella kostnader		(878)	(615)	(310)
Finansiella intäkter		17	8	151
Övriga finansiella poster		5	6	24
Valutakursvinst/(-förlust)		27	(416)	(78)
Övriga kostnader		(829)	(1,017)	(213)
Resultat före skatt från kvarvarande verksamheter		(4,023)	(806)	(5,334)
Skatt på årets resultat		(117)	(26)	0
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		(4,140)	(832)	(5,334)
Resultat från avvecklade verksamheter	12	0	(1,837)	0
Summa totalresultat för året		(4,140)	(2,669)	(5,334)

Hänförlig till:				
Moderbolagets aktieägare				
Årets resultat från kvarvarande verksamhet		(3,867)	(899)	(4,641)
Årets resultat från avvecklad verksamhet		0	(1,880)	0
Årets förlust hänförlig till moderbolagets ägare		(3,867)	(2,779)	(4,641)
Innehav utan bestämmande inflytande				
Årets resultat från kvarvarande verksamhet		(273)	93	(693)
Årets resultat från avvecklad verksamhet		0	17	0
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		(273)	110	(693)
Vinst per aktie från kvarvarande och avvecklade verksamheter hänförligt till bolagets aktieägare under året				
Resultat per aktie före utspädning	18	(0.0036)	(0.0009)	(0.0054)
Från kvarvarande verksamhet		0	(0.0018)	0
Från avvecklad verksamhet		(0.0036)	(0.0027)	(0.0054)

Koncernens rapport över finansiell ställning per den 31 december 2024

	Noter	2024	2023	Omräknat 2022
Anläggningstillgångar				
Nyttjanderättstillgångar	10	306	96	281
Materiella anläggningstillgångar	9	135	183	333
Immateriella tillgångar		72	106	22
Goodwill	7,8	6,184	7,122	6,735
Innehav i intresseföretag		0	0	749
	2	6,697	7,507	8,120
Omsättningstillgångar				
Uppskjutna skattefordringar	1	400	254	145
Skattefordran	1	0	221	0
Varulager	1,13	95	99	151
Kundfordringar och övriga fordringar	1,14	15,371	16,639	11,858
Kassa och bank	1	25	728	747
Övriga kortfristiga fordringar	1	502	142	0
		16,393	18,083	12,901
Summa tillgångar		23,090	25,590	21,021
Eget kapital				
Aktiekapital		298	268	267
Överkursfond		28,967	27,340	27,414
Balanserade vinstmedel		(31,260)	(27,139)	(24,545)
Andra reserver		5	0	0
Innehav utan bestämmande inflytande		(552)	(267)	(453)
		(2,542)	202	2,683
Långfristiga skulder				
Lån från aktieägare		5,952	5,640	5,028
		5,952	5,640	5,028
Kortfristiga skulder				
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1	0	0	3,951
Avsättningar	1	3,329	2,272	1,272
Leverantörsskulder och andra skulder	1,15	14,910	16,785	5,655
Skatteskuld	1	164	0	216
Övriga kortfristiga skulder	1	172	110	240
Leasingskulder	1,10	369	131	366
Checkräkningskredit	1	736	449	1,610
		19,680	19,747	13,310
Summa skulder		25,632	25,387	18,338
Summa eget kapital och skulder		23,090	25,589	21,021

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital för året som slutade den 31 december 2024

	Aktiekapital	Överkurs fond	Balanserade vinstmedel	Innehav utan bestämm ande inflytande	Andra reserver	Summa eget kapital
Koncernen						
Saldo per den 01 januari 2023	267	27,414	(23,077)	(453)	0	4,151
Korrigerig av fel (efter skatt)	0	0	(1,468)	0	0	(1,468)
Omräknat eget kapital per den 1 januari 2023	267	27,414	(24,545)	(453)	0	2,683
Summa totalresultat	0	0	(2,779)	110	0	(2,669)
Omräkning av utländsk valuta	0	(133)	186	76	0	129
Aktieemission	1	59	0	0	0	60
Saldo per den 31 december 2023	268	27,340	(27,139)	(267)	0	202
Summa totalresultat	0	0	(3,867)	(273)	0	(4,140)
Omräkning av utländsk valuta	0	0	(255)	(12)	5	(262)
Aktieemission	30	1,627	0	0	0	1,657
Saldo per den 31 december 2024	298	28,967	(31,260)	(552)	5	(2,542)

Koncernens rapport över kassaflöden för året som slutade den 31 december 2024

	Noter	2024	2023
Resultat efter finansiella poster		(4,022)	(806)
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.		813	299
Övriga poster		1,345	419
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar		595	615
Valutakursvinst/(-förlust)		(32)	416
Erhållna räntor		(17)	0
Minskning(+)/ ökning(-) av varulager		4	52
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		907	5,252
Ökning(+)/ minskning(-) av rörelseskulder		(1,813)	(4,736)
Summa förändringar i rörelsekapitalet		(902)	568
Kassaflöde från den löpande verksamheten		(2,221)	1,511
Kassaflöde från den löpande verksamheten, avvecklade verksamheter		0	(1,837)
Kassaflöde från verksamheten		(2,221)	(326)
Betalda skatter		0	(463)
Skatteåterbäringar		103	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		(2,118)	(789)
Förvärv av anläggningstillgångar		(114)	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		(114)	0
Nyemissioner		900	0
Erhållna lån		3,638	612
Återbetalning av lån		(3,302)	0
Innehav utan bestämmande inflytande		0	(186)
Leasingskulder		238	(234)
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1,474	192
Förändring av likvida medel under året			
Nettoförändring av likvida medel, kvarvarande verksamheter		(758)	(597)
Omräkningsreserv för utländsk valuta		(231)	129
Likvida medel vid årets början		279	747
Likvida medel vid årets slut		(710)	279

Moderbolaget

Rapport över totalresultat för året som slutade den 31 december 2024

	Noter	2024	2023
Intäkter	2	847	1,386
Kostnad för sålda varor		(155)	(405)
Bruttoresultat		692	981
Administrationskostnader		(537)	(561)
Avskrivningar och nedskrivningar	3	(1,131)	0
Försäljningskostnader		(203)	(380)
Rörelsens kostnader		(1,872)	(941)
Rörelseresultat		(1,180)	40
Finansiella kostnader		(621)	(486)
Finansiella intäkter		329	279
Valutakursvinst/(-förlust)		(31)	(4)
Övriga kostnader		(323)	(211)
Resultat före skatt		(1,503)	(171)
Skatt på årets resultat		0	0
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		(1,503)	(171)
Resultat från avvecklade verksamheter		0	(4,408)
Summa totalresultat för året	12	(1,503)	(4,579)

Rapport över finansiell ställning per den 31 december 2024

	Noter	2024	2023
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	2,7	22	22
Andelar i dotterbolag	11	5,676	6,145
Koncerninterna lånefordringar		2,049	1,984
		7,747	8,151
Omsättningstillgångar			
Koncerninterna lånefordringar		1,382	628
Kundfordringar och övriga fordringar	1,14	143	354
Koncerninterna fordringar	1,14	216	27
Skattefordran	1	66	22
Övriga kortfristiga fordringar	1	190	88
Kassa och bank	1	1	13
		1,996	1,132
Summa tillgångar		9,743	9,283
Summa tillgångar			
Aktiekapital		298	269
Överkursfond		28,967	27,340
Balanserade vinstmedel		(26,218)	(24,706)
		3,047	2,903
Långfristiga skulder			
Lån från aktieägare		6,126	6,023
		6,126	6,023
Kortfristiga skulder			
Avsättningar	1	15	7
Leverantörsskulder och andra skulder	1,15	298	289
Koncerninterna skulder	1,15	189	61
Övriga kortfristiga skulder	1	68	0
		570	357
Summa skulder		6,696	6,380
Summa eget kapital och skulder		9,743	9,283

Rapport över förändringar i eget kapital för året som slutade den 31 december 2024

Moderbolaget	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Övriga reserver	Summa eget kapital
Saldo per den 01 januari 2023	267	27,318	(20,139)	0	7,446
Årets resultat	0	0	(4,579)	0	(4,579)
Kvittningsemission, netto efter transaktionskostnader	0	(37)	13	0	(24)
Aktieemission	1	59	0	0	60
Saldo per den 31 december 2022	268	27,340	(24,706)	0	2,903
Årets resultat	0	0	(1,503)	0	(1,503)
Kvittningsemission, netto efter transaktionskostnader	0	0	(11)	0	(11)
Aktieemission	30	1,627	0	0	1,657
Saldo per den 31 december 2023	298	28,967	(26,218)	0	3,047

Rapport över kassaflöden för året som slutade den 31 december 2024

	Noter	2023	2022
Resultat efter finansiella poster		(1,503)	(171)
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.		(160)	(742)
Valutakursvinster eller -förluster		31	0
Avskrivningar på materiella tillgångar		1,131	0
Betalda räntor		621	486
Erhållna räntor		(326)	(177)
Minskning(+)/ ökning(-) av varulager		0	0
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		(79)	(59)
Ökning(+)/ minskning(-) av rörelseskulder		205	(124)
Summa förändringar i rörelsekapitalet		126	(183)
Kassaflöde från den löpande verksamheten		(79)	(787)
Kassaflöde från den löpande verksamheten, avvecklade verksamheter		0	(4,408)
Kassaflöde från verksamheten		(79)	(5,195)
Betalda skatter		(44)	0
Skatteåterbäringar		0	11
Kassaflöde från den löpande verksamheten		(123)	(5,184)
Betalning av lånefordringar kapitalbelopp		(918)	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		(918)	(0)
Nyemissioner		900	0
Erhållna lån		3,638	5,086
Återbetalning av lån		(3,509)	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1,029	5,086
Förändring av likvida medel under året			
Nettoförändring av likvida medel, kvarvarande verksamheter		(12)	(98)
Likvida medel vid årets början		13	111
Likvida medel vid årets slut		1	13

Redovisningsprinciper och förklarande noter till de finansiella rapporterna

Dessa koncernredovisningar inkluderar moderbolaget, Cyber Security 1 AB ("CYBER1" eller "Moderbolaget") organisationsnummer 556135-4811, och dess dotterbolag ("Koncernen"). CYBER1 är ett svenskt publikt bolag med säte i Stockholm. Den registrerade adressen för huvudkontoret är Cyber Security 1 AB, Box 70396, 107 24 Stockholm.

Denna årsredovisning, inklusive koncernredovisningen, undertecknades och godkändes för publicering av styrelsen för CYBER1 den 27 juni 2025. Resultaträkningarna och balansräkningarna, för moderbolaget och koncernen, som ingår i årsredovisningen och koncernredovisningen, är föremål för antagande vid den fortsatta årsstämman i slutet av juli 2025.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna anges nedan och, där tillämpligt, i följande noter. Huvudsakligen tillämpas samma principer för moderbolaget och koncernen. Moderbolagets redovisningsprinciper som avviker från de som tillämpas av koncernen, eller som anses viktiga att beskriva, anges under en separat rubrik under denna not.

Väsentliga redovisningsprinciper

Följande redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid hantering av poster som anses väsentliga i förhållande till de finansiella rapporterna.

Grund för rapportering och tillämpade redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) publicerade av International Accounting Standards Board (IASB), och tolkningarna utgivna av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som antagits av EU för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2018 eller senare. Dessutom har Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Användning av bedömningar i de finansiella rapporterna

Upprättandet av finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att ledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar redovisningsprinciperna och redovisade belopp för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Bedömningarna och antagandena baseras på historisk erfarenhet och flera andra faktorer som kan anses relevanta under rådande förhållanden. Det faktiska utfallet kan avvika från dessa bedömningar och antaganden. Bedömningar och antaganden ses över regelbundet med förändringar i bedömningar redovisade under tillämplig period.

Bedömningar gjorda av ledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande påverkan på finansiella rapporter, och uppskattningar gjorda som kan medföra väsentliga justeringar i efterföljande års finansiella rapporter, beskrivs mer detaljerat i Not 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar.

Grund för konsolidering

Koncernredovisningen inkluderar moderbolaget och dess dotterbolag. De finansiella rapporterna för moderbolaget och dotterbolagen som ingår i koncernredovisningen avser samma period och är upprättade i enlighet med samma redovisningsprinciper.

Koncernredovisningen inkluderar de finansiella rapporterna för moderbolaget och dess dotterföretag upprättade per den 31 december 2024. Förvärvsmetoden för redovisning har antagits.

Under denna metod inkluderas resultaten från dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året i den konsoliderade resultaträkningen från förvärvsdatumet eller upp till avyttringsdatumet.

Dotterbolag är enheter som kontrolleras av koncernen. Koncernen kontrollerar en enhet när den är exponerad för, eller har rättigheter till, variabel avkastning från sitt engagemang i enheten och kan påverka denna avkastning genom sin makt över enheten. Vid bedömning av kontroll tar koncernen hänsyn till potentiella rösträtter som för närvarande är utövbara. Förvärvsdatumet är det datum då kontrollen överförs till förvärvaren. Dotterbolagens finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från det datum då kontrollen börjar till det datum då kontrollen upphör. Förluster som kan hänföras till icke-kontrollerande intressen i ett dotterbolag allokteras till de icke-kontrollerande intressena även om detta orsakar att de icke-kontrollerande intressena får ett underskottsaldo.

Koncerninterna saldon och transaktioner, och eventuella orealiserade intäkter och kostnader som uppstår från koncerninterna transaktioner, elimineras. Orealiserade vinster som uppstår från transaktioner med kapitalandelsredovisade investeringar elimineras mot investeringen i den utsträckning som koncernens andel i investeringen. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning att det inte finns bevis för värdeminskning.

Förvärvsmetoden för redovisning

Förvärvsmetoden för redovisning används för att redovisa alla företagsförvärv, oavsett om kapitalinstrument eller andra tillgångar förvärvas.

Ersättningen som överförs för förvärvet av ett dotterbolag omfattar:

- verkliga värden på de överförda tillgångarna
- skulder som uppkommit till de tidigare ägarna av det förvärvade företaget
- kapitalandelar utgivna av koncernen
- verkligt värde av eventuell tillgång eller skuld som härrör från en villkorad ersättningsordning, och
- verkligt värde av eventuellt tidigare befintligt kapitalintresse i dotterbolaget.

Identifierbara tillgångar som förvärvats, och skulder och eventalförpliktelser som övertagits i ett företagsförvärv är, med begränsade undantag, initialt värderade till sina verkliga värden på förvärvsdatumet. Koncernen redovisar eventuella icke-kontrollerande intressen i den förvärvade enheten på förvärv-för-förvärv-basis antingen till verkligt värde eller till det icke-kontrollerande intressets proportionella andel av den förvärvade enhetens netto identifierbara tillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

- Överskottet av den överförda ersättningen,
- beloppet av eventuella icke-kontrollerande intressen i den förvärvade enheten, och
- förvärvsdatumets verkliga värde av eventuellt tidigare kapitalintresse i den förvärvade enheten

Över det verkliga värdet av de netto identifierbara tillgångarna som förvärvats redovisas som goodwill. Om dessa belopp är mindre än det verkliga värdet av de netto identifierbara tillgångarna i det förvärvade dotterbolaget, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen som ett förmånligt förvärv. När reglering av någon del av kontantärsättningen skjuts upp, diskonteras de belopp som ska betalas i framtiden till deras nuvärde per utbytesdatumet. Den diskonteringsränta som används är enhetens marginella låneränta, som är den ränta till vilken en liknande upplåning kunde erhållas från en oberoende finansiär under jämförbara villkor och förhållanden.

Villkorad ersättning klassificeras antingen som eget kapital eller en finansiell skuld. Belopp som klassificeras som finansiell skuld omvärderas därefter till verkligt värde med förändringar i verkligt värde redovisade i resultaträkningen. Om företagsförvärvet uppnås i etapper, värderas förvärvsdatumets redovisade värde av förvärvarens tidigare innehav av kapitalintresse i förvärvaren

till verkligt värde på förvärvsdatumet. Eventuella vinster eller förluster som uppstår från en sådan omvärdering redovisas i resultaträkningen.

Icke-kontrollerande intressen

I samband med förvärv av mindre än 100 procent, när ett kontrollerande inflytande uppnås, bestäms icke-kontrollerande intressen antingen som en proportionell andel av det verkliga värdet av identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill eller till verkligt värde. Icke-kontrollerande intressen redovisas som en separat post i koncernens eget kapital. Koncernens resultat och varje komponent av dess övriga totalresultat hänförs till aktieägarna i moderbolaget och till icke-kontrollerande intressen. Förluster som hänförs till icke-kontrollerande intressen redovisas även om detta medför att de icke-kontrollerande intressena uppvisar ett negativt eget kapital. Efterföljande förvärv upp till 100 procent och avyttringar av deltagande i ett dotterbolag som inte leder till förlust av kontrollerande inflytande redovisas som kapitaltransaktioner.

Avvecklade verksamheter

Avyttrade verksamheter rapporteras som avvecklade verksamheter om de representerar en separat huvudsaklig verksamhetslinje eller geografiskt verksamhetsområde som omfattar verksamheter och kassaflöde som tydligt kan särskiljas, operativt och för rapporteringsändamål från resten av koncernen. Resultatet efter skatt från avvecklade verksamheter samt vinst eller förlust vid avyttring redovisas samlat i ett belopp i resultaträkningen från transaktionsdatumet eller från det datum då ledningen är engagerad i en plan att sälja och därmed verksamheter som ska avvecklas omklassificeras som innehav för försäljning. När en affärsverksamhet avvecklas eller klassificeras som innehav för försäljning och rapporteras som sådan omarbetas tidigare periods resultaträkningar. Tidigare periods balansräkningar omarbetas inte.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i huvudsak av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader från rapportdatumet. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i huvudsak av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader från rapportdatumet.

Omräkning av utländska dotterbolag

Koncernbolagen upprättar sina finansiella rapporter i sin funktionella valuta, dvs. den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där de verkar. Dessa rapporter utgör grunden för koncernredovisningen som upprättas i euro, vilket är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta. Resultaträkningarna och balansräkningarna för utländska dotterbolag har omräknats från deras respektive funktionella valuta till koncernens presentationsvaluta. Alla poster i resultaträkningarna har omräknats till genomsnittskurs för rapportperioden, medan tillgångar och skulder i balansräkningarna har omräknats till balansdagskurs. Omräkningsdifferenser rapporteras i övrigt totalresultat.

Viss långfristig finansiering relaterad till dotterbolag, där en reglering inte anses äga rum inom överskådlig framtid, betraktas som en ökning av moderbolagets nettoinvestering i dotterbolagen. Med hänsyn till skatteeffekten rapporteras valutavinster och förluster i övrigt totalresultat.

Immateriella tillgångar

En immateriell tillgång är en identifierbar icke-monetär tillgång som saknar fysisk substans. Immateriella tillgångar som identifieras och värderas separat från goodwill från företagsförvärv kan inkludera varumärkesrelaterade, kundrelaterade, kontraktsrelaterade och/eller teknikrelaterade tillgångar. Typiska marknadsförings- och kundrelaterade tillgångar är varumärken och kundrelationer. Kundkontrakt och kundrelationer hänförs till förväntad kundlojalitet och det kassaflöde som förväntas uppstå under dessa tillgångars återstående nyttjandeperioder. Kostnaden för denna typ av immateriell tillgång består av det verkliga värdet på förvärvsdatumet, beräknat enligt etablerade värderingsmetoder.

Utvecklingskostnader redovisas som en immateriell tillgång endast om det är tillräckligt troligt att utvecklingsprojektet kommer att generera ekonomiska fördelar i framtiden och kostnaden för tillgången kan mätas tillförlitligt. Kostnaden för aktiverade utvecklingskostnader inkluderar endast utgifter som är direkt hänförliga till utvecklingsprojektet. Andra internt genererade immateriella tillgångar redovisas inte som tillgångar. Istället redovisas kostnaderna som en kostnad under den period då de uppstår.

Alla immateriella tillgångar skrivs av linjärt över sina uppskattade nyttjandeperioder och ses över på varje balansdatum. Avskrivning börjar när tillgången är tillgänglig för användning. Vissa varumärken har en obegränsad livstid och skrivs inte av alls. Immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod och goodwill testas systematiskt för värdeminskning på varje balansdatum.

Företagsförvärv och goodwill

Företagsförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. När ett företagsförvärv sker, identifieras och värderas företags tillgångar (inklusive tidigare ej redovisade immateriella tillgångar) och skulder (inklusive eventalförpliktelser och exklusive framtida omstrukturingskostnader) till verkligt värde.

Om den ersättning som betalas av koncernen är större än det verkliga värdet av de identifierade nettotillgångarna, redovisas skillnaden som koncerngoodwill. Goodwill värderas kontinuerligt till anskaffningsvärde minskat med ackumulerad värdeminskning. Eftersom det inte är möjligt att individuellt testa goodwill för värdeminskning, allokeras goodwill till en eller flera kassagenererande enheter, beroende på hur goodwillen övervakas för interna kontrollsyften. CYBER1 har allokerat goodwill till tre kassagenererande enheter: Afrika, Mellanöstern och Europa.

Goodwill skrivs inte av utan testas istället för värdeminskning årligen.

Materiella anläggningstillgångar och avskrivningar

Materiella anläggningstillgångar är fysiska tillgångar som används i koncernens verksamhet och har en förväntad nyttjandeperiod som överstiger ett år. Materiella anläggningstillgångar värderas initialt till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över sina uppskattade nyttjandeperioder. När materiella anläggningstillgångar redovisas, beaktas eventuellt restvärde när tillgångens avskrivningsbara belopp fastställs. Avskrivning börjar när tillgången är redo att tas i bruk. Mark skrivs inte av. Materiella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen vid avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från varken deras användning eller deras försäljning. Eventuella vinster eller förluster beräknas som skillnaden mellan försäljningsintäkterna och tillgångarnas redovisade värde. Vinsten eller förlusten redovisas i resultaträkningen som övriga kostnader eller övriga intäkter under den redovisningsperiod då tillgången avyttrades.

Restvärde, nyttjandeperiod och avskrivningsmetod granskas årligen och justeras vid behov.

Sedvanliga kostnader för underhåll och reparationer kostnadsförs när de uppstår. Dock redovisas kostnader relaterade till betydande förnyelser och förbättringar i balansräkningen och skrivs av över den underliggande tillgångens återstående nyttjandeperiod.

Avskrivning sker enligt linjär metod över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod.

De uppskattade nyttjandeperioderna är följande:

- Förbättring av hyrd fastighet över 6 år
- Utrustning och annan liknande utrustning över 3 år

Avskrivningsmetoder, nyttjandeperioder och restvärden ses över på varje balansdatum.

Värdeminskning av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Om CYBER1-koncernen ser interna eller externa indikationer på att värdet på en tillgång har minskat, ska tillgången testas för värdeminskning. För goodwill och tillgångar med obestämda nyttjandeperioder ska sådan värdeminskningstestning utföras minst årligen, oavsett om det finns bevis för värdeminskning eller inte. Om en tillgång inte kan testas separat, tilldelas den till en kassagenererande enhet till vilken identifierbara kassaflöden kan allokeras.

En värdeminskning ska redovisas för en tillgång eller en grupp av tillgångar (kassagenererande enheter) om det redovisade värdet är högre än det återvinningsbara beloppet. Det återvinningsbara beloppet är det högre av nyttjandevärde och netto realisationsvärde. Eventuell värdeminskning redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

För alla tillgångar utom goodwill och immateriella tillgångar med obestämda nyttjandeperioder, görs en bedömning årligen om huruvida det finns en indikation på att en tidigare värdeminskning, helt eller delvis, inte längre är motiverad. Om antagandena som ligger till grund för beräkningen av en tillgångs återvinningsbara belopp har förändrats, ökas det redovisade värdet för tillgången eller tillgångarna till dess återvinningsbara belopp. En sådan återföring får inte överstiga det belopp som företaget skulle ha redovisat efter avskrivningar om värdeminskningen inte hade redovisats. Återföringen redovisas i resultaträkningen såvida inte tillgången redovisas till ett omvärderat belopp i enlighet med en annan standard.

De redovisade värdena för koncernens tillgångar, utom finansiella tillgångar, tillgångar som innehas för försäljning och avyttringsgrupper som rapporteras i enlighet med IFRS 5, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av personalförmåner och uppskjutna skattetillgångar, testas i enlighet med IAS 36 på varje rapportdatum för att utvärdera om det finns en indikation på värdeminskning. Skulle en sådan indikation finnas, bedöms tillgångens återvinningsbara belopp. En värdeminskning redovisas i resultaträkningen när det redovisade värdet överstiger det beräknade återvinningsbara beloppet.

Goodwill allokeras till olika kassagenererande enheter. Om allokeringen av goodwill inte kan slutföras före slutet av det år då förvärvet genomfördes, ska den initiala allokeringen då genomföras före slutet av det räkenskapsår som följer det år då förvärvet genomfördes. I sådana fall ska belopp som avser icke-allokerad goodwill och orsaken till att de inte har allokerats anges. Värdeminskning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämda nyttjandeperioder återförs inte.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämd nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu inte är redo för användning, beräknas deras återvinningsbara belopp årligen, eller när en värdeminskning indikeras. De återvinningsbara beloppen, definierade som det högre av nyttjandevärde och verkligt värde minskat med avyttringskostnader, bestäms normalt baserat på nyttjandevärde, genom tillämpning av diskonterade kassaflödesberäkningar. En värdeminskning mot resultaträkningen görs när det redovisade värdet överstiger det återvinningsbara beloppet. För värdeminskningstestning allokeras goodwill och varumärken med obestämd livslängd till den lägsta nivån av grupper av kassagenererande enheter baserat på produktgrupper och geografiska marknader, på vilken det övervakas av ledningen.

Återföring av en värdeminskning som redovisats under tidigare perioder för andra tillgångar än goodwill redovisas när det finns en indikation på att en värdeminskning som redovisats under tidigare perioder inte längre existerar eller kan ha minskat. En värdeminskning som redovisats för goodwill återförs inte under efterföljande perioder.

Koncernens immateriella tillgångar består huvudsakligen av goodwill, kundrelationer och varumärken. Bedömningar görs kontinuerligt för att säkerställa att det bokförda värdet av goodwill, kundrelationer och varumärken inte överstiger deras återvinningsbara belopp. Immateriella tillgångar med obestämda nyttjandeperioder skrivs inte av utan testas istället för värdeminskning minst årligen eller när omständigheter indikerar att värdet på de immateriella tillgångarna är förskämt. Värdeminskningstester inkluderar betydande bedömningar gjorda av ledningen, såsom antaganden om prognostiserade framtida kassaflöden som används i värderingen av tillgångarna. Framtida händelser kan få ledningen att dra slutsatsen att värdeminskningssindikatorer existerar och att en immateriell tillgång bör skrivas ned. En värdeminskning kan ha en väsentlig påverkan på den finansiella ställningen och verksamhetsresultatet. Koncernens immateriella tillgångar per den

31 december 2024 uppgick till €72k, och avskrivningar och värdeminskning uppgick till €1 026k. Beloppet för goodwill, som har inkluderats i immateriella tillgångar, uppgick till €6 184k.

Moderbolagets investeringar

Anläggningstillgångar investeringar i moderbolaget består av investeringar i dotterbolag och redovisas till anskaffningsvärde minskat med reservering för värdeminskning.

Pensioner

Koncernen driver endast avgiftsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda planer betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna har betalats. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller. Förbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som en kontant återbetalning eller en minskning av framtida betalningar är tillgänglig. Pensionskostnaderna som debiteras i de finansiella rapporterna representerar de avgifter som ska betalas av koncernen under året.

Redovisning av valutakurseffekter

Transaktioner denominerade i en annan valuta än koncernens funktionella valuta omräknas till den kurs som gällde på transaktionsdagen. Tillgångar och skulder denominerade i en annan valuta än koncernens funktionella valuta omräknas till balansdagskurs. Valutadifferenser redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder denominerade i utländsk valuta har omräknats till balansdagskurs. Valutavinster och förluster som hänför sig till rörelsefordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet. Valutadifferenser relaterade till finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansiella kostnader i finansnettot. Från och med den 1 januari 2022 redovisas valutadifferenser relaterade till koncerninterna finansiella tillgångar och skulder i övrigt totalresultat.

Använda valutakurser:

Land	Valuta	Genomsnittlig kurs		Balansdagens kurs	
		den 31 december 2024	den 31 december 2023	den 31 december 2024	den 31 december 2023
Dubai	AED	3.85	4.00	3.82	4.00
Kenya	KES	135.55	166.70	134.45	166.64
South Africa	ZAR	19.09	20.35	19.55	20.24
USA	USD	1.05	1.09	1.04	1.09
Uganda	UGX	3,839.35	4,155.65	3,818.43	4,151.9
UK	GBP	0.83	0.89	0.83	0.86

Leasingkontrakt

Från och med den 1 januari 2018 redovisas leasingkontrakt som nyttjanderättstillgångar och leaseingskulder i koncernens balansräkning och påverkas av ledningens bedömningar och uppskattningar av vissa variabler som har en direkt inverkan på de redovisade balanserna. Den viktigaste är antagandet om de diskonteringsräntor som tillämpas vid värderingen av nyttjanderättstillgångarna och motsvarande leaseingskulder. Andra bedömningar som kan ha en betydande påverkan på de redovisade balanserna är bedömningar av sannolikheten att använda eller inte använda förlängnings- och uppsägningsoptioner i leasingkontrakt. Bedömningen av att utnyttja eller inte utnyttja förlängnings- och uppsägningsoptioner påverkar leasingperioden för framtida leasingbetalningar som ingår i värderingen av leaseingskulderna och relaterade

nyttjanderättstillgångar. Per den 31 december 2024 uppgick koncernens leasingkulder till 369 tusen euro och motsvarande balans för nyttjanderättstillgångarna uppgick till 306 tusen euro.

Leasingavtal klassificeras i de konsoliderade finansiella rapporterna som finansiella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal föreligger när de finansiella riskerna och fördelarna med ägande i huvudsak överförs till leasetagaren.

Tillgångar som leasas under finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i balansräkningen och värderas initialt till det lägsta av verkligt värde för leasingobjektet och nuvärdet av minimileasingbetalningarna när leasingavtalet ingås. Skyldigheten att betala framtida leasingbetalningar redovisas som långfristiga och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över tillgångens nyttjandeperiod, medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulden.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar

Koncernens skuldinstrument klassificeras till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde plus transaktionskostnader. Kundfordringar och leasingfordringar redovisas initialt till sitt fakturerade belopp. Efter initial redovisning värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. I enlighet med affärsmodellen innehåller tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde i syfte att inkassera de kontraktuella kassaflödena, som uteslutande består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna täcks av en förlustreserv för förväntade kreditförluster.

Implementering av IFRS 9

Den 1 januari 2018 implementerade koncernen IFRS 9 som möjliggör en bedömning av nedskrivningsbehov avseende nedskrivning av finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, inklusive kundfordringar och kontraktarbete, enligt den förenklade modellen för förväntade kreditförluster. Modellen innebär att den förväntade förlusten över tillgångens nyttjandeperiod redovisas omedelbart i resultaträkningen och övervakas löpande enligt koncernens riskhantering fram till realisering. Nedskrivning beräknas baserat på förväntade förlustgrader som anges individuellt, fördelade per geografisk plats. Förlustgrader beräknas baserat på historiska data. Denna data baseras på förväntad förlust över hela löptiden för det receivabla beloppet, korrigerat för uppskattningar av effekten av förväntade förändringar i relevanta parametrar, till exempel finansiell utveckling, politiska risker etc. på marknaden i fråga.

Kassa och banktillgodohavanden

Kassa och kortfristiga banktillgodohavanden i balansräkningen består av bankdepositioner, tillgänglig kassa och anfordringsinlåning med en löptid på tre månader eller mindre från förvärvsdagen. Kassa och banktillgodohavanden är föremål för kraven på förlustreserv för förväntade kreditförluster.

Finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder är uppdelade i två kategorier:

- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
 - Finansiella skulder som innehåller för handel
 - Finansiella skulder initialt värderade till verkligt värde ("verkligt värde-alternativ")
- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Vissa av koncernens förvärv inkluderar tilläggsköpeskillingar. Dessa redovisas som finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Förändringar i värdet av finansiella skulder som värderas till verkligt värde ("verkligt värde-alternativ") och som hänför sig till förändringar i kreditrisken förknippad med skulden ska redovisas i övrigt totalresultat.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Skulder redovisas initialt till verkligt värde minus transaktionskostnader. Under efterföljande perioder redovisas dessa skulder till upplupet anskaffningsvärde i enlighet med effektivräntemetoden.

Avgifter som betalas för låneåtaganden och upplåning (åtagandavgifter) redovisas som transaktionskostnader och fördelas över låneåtagandenas/lånens löptid i resultaträkningen. I fall där noterad information/indata inte är tillgänglig för att värdera finansiella instrument till verkligt värde, används etablerade värderingsmetoder som kan vara beroende av noterad information/indata.

I vissa fall tillämpas värderingsmetoder baserade på företagets egna antaganden och uppskattningar. Det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder antas vara deras nominella värden för de tillgångar och skulder med en löptid på mindre än ett år. Det verkliga värdet för finansiella skulder är deras diskonterade kassaflöden. Diskontering utförs till den ränta som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella instrument.

Köp och försäljning av finansiella instrument redovisas på handelsdagen, vilket är det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja det finansiella instrumentet. Finansiella instrument tas bort från redovisningen när rätten att erhålla eller betala kassaflöden hänförliga till det finansiella instrumentet upphör eller har överförs, eller koncernen uttryckligen har överfört alla risker, fördelningar och skyldigheter som medförs av innehavet av den finansiella tillgången eller skulden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Förutom finansiella tillgångar klassificerade till verkligt värde via resultaträkningen, är koncernens finansiella tillgångar föremål för nedskrivning för förväntade kreditförluster. Dessutom omfattar nedskrivning även kontraktstillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Den förenklade nedskrivningsmetoden kan tillämpas för alla CYBER1:s finansiella tillgångar. I enlighet med IFRS 9 redovisas nedskrivningsförluster prospektivt, och en förlustreserv redovisas när det finns exponering för kreditrisk, vanligtvis vid initial redovisning. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till förväntade förluster, antingen för de kommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för de finansiella instrumenten, beroende på typen av tillgång och på potentiell kreditförsämring sedan initial redovisning.

Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektivt, sannolikhetsviktat resultat som tar hänsyn till flera scenarier baserade på rimliga och välgrundade prognoser. Beräkningen av nedskrivningsbehovet för osäkra fordringar, som är de mest väsentliga finansiella tillgångarna som är föremål för förlustrisk, omfattar en kombination av en kollektiv och en individuell bedömning. För andra kundfordringar utförs en individuell bedömning av förlustrisken baserat på kundens betalningsförmåga och andra relevanta faktorer för enskilda kunder eller för den specifika marknad där kunden verkar.

CYBER1-koncernen bedömer årligen om det finns några objektiva omständigheter som indikerar att en finansiell tillgång kan behöva skrivas ned. Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, vilket innebär nettot av deras bruttovärde och förlustreserven. Förändringar i förlustreserven redovisas i resultaträkningen.

Inkomstskatt

Aktuell skatt

Aktuella skattetilgångar och skulder för innevarande och tidigare perioder värderas till det belopp som förväntas återvinnas från eller betalas till respektive skattemyndigheter. Koncernens aktuella skatt beräknas med användning av de skattesatser och skattelagar som antagits eller i huvudsak antagits på balansdagen.

Den aktuella skatten hänförlig till poster redovisade i eget kapital och i övrigt totalresultat redovisas i eget kapital och i övrigt totalresultat och inte i resultaträkningen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på balansdagen i enlighet med balansräkningsmetoden för temporära skillnader mellan skattebaserna för tillgångar och skulder och deras redovisade värden för finansiell rapportering. Uppskjutna skatteskulder redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader:

- utom när den uppskjutna skatteskulden uppstår på grund av nedskrivning av goodwill eller när en tillgång eller skuld redovisas som del av en transaktion som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar den redovisade vinsten eller den skattepliktiga vinsten eller förlusten, och
- för avdragsgilla temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag, förutom i fall där tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna kan kontrolleras och det är sannolikt att de temporära skillnaderna inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

En uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader, inklusive förlustavdrag i den utsträckning det är sannolikt att skattepliktig vinst kommer att finnas tillgänglig mot vilken de avdragsgilla temporära skillnaderna kan utnyttjas.

De redovisade värdena för uppskjutna skattefordringar granskas på varje balansdag och justeras i den utsträckning det inte längre är sannolikt att tillräcklig skattepliktig vinst kommer att finnas tillgänglig för att tillåta att del av eller hela den uppskjutna skattefordran utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skulder värderas till de skattesatser som gäller för den period när tillgången realiserar, eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och lagar) som har antagits eller i huvudsak antagits på balansdagen. Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas om det finns en juridiskt verkställbar rätt att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder och de uppskjutna skattebeloppen relaterar till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

Redovisning av kassaflöde

Likvida medel består av tillgänglig kassa, disponibla bankdepositioner och andra kortfristiga investeringar med en återstående löptid på tre månader eller mindre från förvärvsdagen. In- och utbetalningar redovisas i kassaflödesanalysen i enlighet med den indirekta metoden. Kassaflöde från den löpande verksamheten redovisas i enlighet med den indirekta metoden.

Avsättning för förväntade kreditförluster på kundfordringar

Kundfordringar redovisas initialt till ett transaktionspris i enlighet med IFRS 15 och därefter till upplupet anskaffningsvärde. En förlustreserv för förväntade kreditförluster görs på varje balansdag till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för den återstående löptiden. Bedömningen baseras på kriterier som visar om risken har förändrats sedan det initiala värderingsdatumet. Förlustreserver för förväntade kreditförluster redovisas i resultaträkningen under övriga rörelsekostnader.

Uppskjutna skattefordringar

Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader som uppstår mellan skattebaserna och redovisade värden för tillgångar och skulder samt för outnyttjade förlustavdrag. En uppskjuten skattefordran redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att den kan utnyttjas mot framtida vinst. Om det faktiska utfallet skiljer sig från de tillämpade antagandena, eller ledningen justerar dessa antaganden i framtiden, kan värdet på de uppskjutna skattefordringarna förändras.

Intäktsredovisning baserad på individuell bedömning

Koncernen tillämpar färdigställandemetoden på individuell basis för betydande kundkontrakt, vilket innebär kontrakt med ett värde på mer än 100 tusen euro och en löptid på mer än tre månader. Uppskattningen av totala kontraktskostnader och intäkter är kritisk för intäktsredovisning och avsättningar för förlustbringande kontrakt, och resultatet av tilläggsdebitering kan påverka vinsten.

Intäkter och kostnader från försäljning av företagets produkter och tjänster redovisas när intäktsbeloppet kan mätas tillförlitligt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla enheten och när specifika kriterier har uppfyllts för var och en av företagets aktiviteter. Intäkter från tjänster redovisas generellt under den period tjänsterna tillhandahålls, baserat på de tjänster som utförts hittills som en procentandel av de totala tjänster som ska utföras.

Intäkter från försäljning av licenser och försäljning av hårdvara redovisas när kunden faktureras. Samtidigt redovisas motsvarande kostnad för sålda varor.

Rådgivnings- och systemintegrationstjänster till fast pris betalas i förhållande till färdigställandegraden på balansdagen (färdigställandeprocent). Färdigställande av ett uppdrag bestäms av kostnader som uppkommit hittills med den uppskattade totala utgiften. När resultatet av ett kontrakt inte kan uppskattas tillförlitligt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvarar de kontraktskostnader som uppkommit som sannolikt kan återvinnas. En förväntad förlust på ett uppdrag rapporteras omedelbart som en kostnad.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella kostnader omfattar räntor som ska betalas, finansieringsavgifter på aktier klassificerade som skulder och finansiella leasingavtal redovisade i resultaträkningen med användning av effektivräntemetoden, upplösning av diskontering på avsättningar, och netto valutakursförluster som redovisas i resultaträkningen (se redovisningsprincip för utländsk valuta). Lånekostnader som är direkt hänförliga till förvärv, konstruktion eller produktion av en tillgång som tar avsevärd tid att förbereda för användning, aktiveras som del av kostnaden för den tillgången. Finansiella intäkter omfattar ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter och netto valutakursvinster.

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer, med användning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkter redovisas i resultaträkningen på det datum enhetens rätt att erhålla betalningar fastställs. Valutakursvinster och förluster rapporteras på nettobasis.

Viktiga redovisningsbedömningar, uppskattningar och antaganden

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper krävs att styrelsen, VD och koncernchef gör vissa uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade värdena för tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där uppskattningar och antaganden är av väsentlig betydelse för koncernen, och som kan påverka de finansiella rapporterna beskrivs nedan.

Kritisk redovisningsbedömning: Rörelseförvärv

Förvärvet av dotterbolag eller verksamheter innebär att poster i de förvärvade företagens balansräkningar samt poster som inte har redovisats i de förvärvade företagens balansräkningar, såsom kundrelationer, ska värderas till verkligt värde. Olika värderingsmetoder baserade på antal

antaganden används vid bestämning av verkligt värde. Initial redovisning bestäms provisoriskt och kan justeras senare. Alla förvärvsberäkningar slutförs senast ett år efter att förvärvet genomförts.

Alla betalningar för att förvärva ett dotterbolag eller verksamhet redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen, inklusive skulder relaterade till villkorade ersättningar. Den villkorade ersättningen värderas till verkligt värde under efterföljande perioder med omvärdering via resultaträkningen.

IFRS redovisningsstandarder kräver att direktörer formar redovisningsprinciper som ger företräde åt den ekonomiska substansen av transaktioner snarare än deras juridiska form.

Kritisk redovisningsbedömning: Skatter

Bestämning av inkomstskatter och uppskjutna skatter när den slutliga skattebestämningen är osäker kräver ledningens bedömning. Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar som härrör från framförda skatteförluster när realiseringen av relaterad skatteförmån, på grund av skattepliktiga vinster, är sannolik. Dock redovisas uppskjutna skattefordringar alltid om de kan utnyttjas mot aktuella skattepliktiga temporära skillnader. Antagandena angående framtida skattepliktiga vinster baseras på den aktuella affärsplanen och ytterligare uppskattningar tillagda genom hänsyn till osäkerheterna i den aktuella affärsplanen och ytterligare uppskattningar. Koncernen använder uppskattningar för redovisning av skulder för förväntade skatterevisionsärenden baserat på all tillgänglig information vid tidpunkten för redovisning.

Kritisk redovisningsbedömning: Fortsatt drift

Koncernen upplevde blandade resultat från sina dotterbolag, med de bästa presterande var Trinexia (Pty) Ltd, Trinexia Africa, Cyber One Solutions DMCC och Maidar Secure (Pty) Ltd. Trinexia DMCC och Cyber 1 Solutions (Pty) Ltd, som historiskt varit topppresterande, samt Cyber 1 Solutions East and West Africa nådde inte sina förväntningar under 2024.

Koncernen upplever kassaflödessvårigheter som påverkar dess förmåga att möta sina kortfristiga betalningsförpliktelser, och åtgärder har vidtagits för att hantera dessa.

Steg som redan har vidtagits är:

- Trinexia DMCC har stängts ned tidigt 2025.
- Koncernövergripande kostnader har fortsatt att minskas med fokus på löner.
- Pågående förhandlingar med leverantörer om affärsvillkor och betalningsplaner.

Genom att fortsätta dessa åtgärder och uppnå de prognostiserade vinsterna skulle koncernens kortfristiga skuld halveras vid slutet av juni 2026.

Med detta sagt kommer koncernen att behöva skaffa extern finansiering så snart som möjligt, antingen rörelsekapital i form av nyemissioner eller genom ett rörelsekapitallån.

Styrelsen arbetar aktivt för att säkerställa ett tillskott av rörelsekapital.

Kritisk uppskattning: Nedskrivning av tillgångar

Koncernen granskar varje kassagenererande enhet årligen för att avgöra om någon indikation på nedskrivning föreligger. Där en indikator på nedskrivning föreligger, görs en formell uppskattning av det återvinningsbara beloppet, vilket är det högre av verkligt värde minus kostnader för försäljning, och nyttjandevärde. Dessa bedömningar kräver användning av uppskattningar och antaganden såsom diskonteringsräntor, framtida kapitalbehov och prognostiserad tillväxt för varje verksamhet. Verkligt värde bestäms som det belopp som skulle erhållas från försäljningen av tillgången i en transaktion på armslängds avstånd mellan kunniga och villiga parter.

Verkligt värde för varje verksamhet bestäms generellt som nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden som uppstår från fortsatt användning av tillgången, vilket inkluderar uppskattningar

såsom kostnaden för framtida expansionsplaner och eventuell avyttring, med användning av antaganden som en oberoende marknadsaktör kan ta hänsyn till. Kassaflöden diskonteras till sitt nuvärde med användning av en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och de risker som är specifika för tillgången. Ledningen har bedömt sina kassagenererande enheter som omfattande en oberoende verksamhet, vilket är den lägsta nivå för vilken kassainflöden är i stort sett oberoende av andra tillgångar.

Ett nedskrivningstest utfördes på koncernens immateriella tillgångar per den 31 december 2024. Huvuddelen av de immateriella och materiella anläggningstillgångarna relaterar till verksamheterna i Afrika, Mellanöstern och Europa. För detta ändamål har en diskonterad kassaflödesmodell använts som sträcker sig över en 5-årsperiod. Några variabler simuleras i modellen. Bland de viktigare antagandena är tillväxt i EBITDA och den avkastning som krävs.

Nedskrivningstesterna visade att en nedskrivning på 942 tusen euro är nödvändig på goodwillen för Trinexia DMCC på grund av underprestation av enheten. Ingen ytterligare nedskrivning behövdes för 2024 och 2023.

Det bör noteras att koncernens nedskrivningsprövningar av nämnda poster förutsätter att bolaget utvecklas i linje med prognos samt att bolaget erhåller tillräckliga kapitaltillskott.

Noter till årsredovisningen

1. Finansiella instrument och riskhantering

Hantering av finansiella risker i CYBER1-koncernen

CYBER1 är exponerat för ett fåtal finansiella marknadsrisker som koncernen har ansvar för att hantera i enlighet med den finanspolicy som har godkänts av styrelsen. Det övergripande målet är att ha en kostnadseffektiv finansiering av koncernen. De finansiella riskerna i koncernen hanteras främst i anslutning till koncernens funktionella valuta, som är euro. De finansiella riskernas påverkan på koncernens resultat hanteras genom veckovis växling av kontanta medel i andra valutor till euro, och endast i begränsad utsträckning genom användning av finansiella instrument. Koncernen exponeras huvudsakligen för likviditetsrisk, ränterisk, valutarisk, kreditrisk och motpartsrisk.

Bokfört värde och verkligt värde för koncernens väsentliga tillgångar och skulder:

CYBER1 tillämpar IFRS 9 för klassificering och värdering av finansiella instrument.

Alla poster, förutom lån och upplåning, har kort löptid och betraktas som icke-räntebärande, och därför motsvarar det totala redovisade värdet av de finansiella instrumenten det uppskattade verkliga värdet. Det redovisade värdet för lån och upplåning skiljer sig från deras verkliga värde på grund av förändringar i marknadsräntorna, bestämt genom att använda aktuella officiella marknadskurser för våra utestående obligationer eller liknande instrument och diskontera framtida kassaflöden. De presenterade värdena är vägledande och kan inte nödvändigtvis realiseras.

Redovisningsprinciperna relaterade till finansiella skulder är i huvudsak oförändrade jämfört med tidigare år. CYBER1 har uppdaterat sina redovisningsprinciper relaterade till förväntade kreditförluster och har, i enlighet med standarden, implementerat "den förväntade förlustmodellen."

1.1 Bokfört värde och verkligt värde på finansiella instrument (innevarande år) – tillgångar

TEUR	Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Övriga finansiella tillgångar	Övriga fordringar	Uppskattat verkligt värde
Kundfordringar	10,760	0	0	10,760
Övriga omsättningstillgångar och finansiella fordringar	0	0	4,620	4,620
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	989	0	0	989
Likvida medel	25	0	0	25
	11,774	0	4,620	16,394

1.2 Bokfört värde och verkligt värde på finansiella instrument (innevarande år) – skulder

TEUR	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Övriga finansiella skulder	Övriga skulder	Uppskattat verkligt värde
Lån och krediter	0	369	5,952	6,321
Övriga kortfristiga skulder	0	736	3,227	3,963
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0	0	1,401	1,401
Leverantörsskulder	13,947	0	0	13,947
	13,947	1,105	10,580	25,632

1.3 Bokfört värde och verkligt värde på finansiella instrument (föregående år) – tillgångar

TEUR	Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Övriga finansiella tillgångar	Övriga fordringar	Uppskattat verkligt värde
Kundfordringar	11,542	0	0	11,542
Övriga omsättningstillgångar och finansiella fordringar	0	0	5,658	5,658
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	0	155	0	155
Likvida medel	728	0	0	728
	12,270	155	5,658	18,083

1.4 Bokfört värde och verkligt värde på finansiella instrument (föregående år) – skulder

TEUR	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Övriga finansiella skulder	Övriga skulder	Uppskattat verkligt värde
Lån och krediter	0	149	5,640	5,789
Övriga kortfristiga skulder	0	449	1,997	2,446
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0	0	4,430	4,430
Leverantörsskulder	12,722	0	0	12,722
	12,722	598	12,067	25,387

Kundkreditrisk

Ledningens bedömning är att det inte finns någon betydande koncentration av kreditrisk med någon enskild kund, motpart eller geografisk region för CYBER1.

Koncernens exponering för kreditrisk vid slutet av rapporteringsperioderna baseras på redovisade värden som rapporteras i den finansiella ställningsrapporten för finansiella tillgångar i balansräkningen och analyseras enligt följande.

1.5 Kundkreditrisk

	2024	2023
Kundfordringar	10,760	11,542
	10,760	11,542

Kreditkoncentrationsrisk föreligger också avseende koncernens likvida medel, som innehas hos en välrenommerad finansiell institution med hög kvalitet och rating.

Per den 31 december 2024 var företagets kundfordringar och andra fordringar fullt presterande. Företaget bedömer kreditkvaliteten för sina kundfordringar och andra fordringar med hänsyn till den finansiella ställningen, erfarenheter och andra faktorer relaterade till gäldenären.

Koncentrationen av kreditrisk för kundfordringar på balansdagen per geografisk region var.

1.6 Kreditriskens koncentration till olika geografiska regioner

	2024	2023
Afrika	7,528	6,369
Mellanöstern och Förenade Arabemiraten	3,196	4,824
Europa	36	349
	10,760	11,542

Det finns inga betydande koncentrationer av kreditrisk inom koncernen om inte annat anges. Den maximala kreditriskexponeringen relaterad till finansiella tillgångar representeras av det redovisade värdet per balansdagen. Koncernen har etablerat procedurer för att minimera risken för fallissemang från handelsgäldenärer inklusive kreditkontroller som genomförs innan en kund accepteras. Historiskt har dessa procedurer visat sig vara effektiva för att minimera nivån av nedskrivna och förfallna gäldenärer.

Finansiella tillgångars kreditkvalitet och nedskrivningar

Åldersanalys av kundfordringarna per balansdagen:

1.7 Kreditrisk – förändringar av avsättningar brutto

Brutto	2024	2023
Ej förfallna	8,379	7,522
Förfallna sedan 0–30 dagar	654	1,224
Förfallna sedan 31–120 dagar	665	1,092
Förfallna sedan mer än 120 dagar	1,062	1,704
	10,760	11,542

En bedömning av återvinningsbarheten för kundfordringar och andra fordringar visar en nedskrivningsindikator på noll förfallna kundfordringar under året (2024: noll). Därför uppgår det redovisade värdet för kundfordringar och andra fordringars verkliga värde per den 31 december 2024 till 10 760 tusen euro.

Per den 31 december 2024 var kundfordringar till ett belopp av 2 381 tusen euro (2023: 4 020 tusen euro) förfallna men inte nedskrivna. Per den 31 december 2024 relaterar förfallna fordringar till flera oberoende kunder där det inte finns någon ny historik av utebliven betalning.

De återstående kundfordringarna och andra fordringarna innehåller inte nedskrivna tillgångar eftersom dessa inte är förfallna. Baserat på kredithistoriken för dessa andra klasser förväntas det att dessa belopp kommer att erhållas när de förfaller. Koncernen innehar ingen säkerhet i relation till dessa fordringar.

Omräkningsexponering

CYBER1-koncernens policy för transaktionsexponering är att minimera påverkan av kortsiktiga förändringar i valutakurser för andra valutor än euro. De huvudsakliga transaktionsexponeringarna uppstår i euro mot lokala valutor.

Marknadsrisk

Valutarisk

Valutarisk uppstår från framtida kommersiella transaktioner och redovisade tillgångar och skulder som är denominerade i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Koncernen tar på sig exponering för effekterna av fluktuationer i rådande valutakurser på sin finansiella ställning och kassaflöden. Valutarisken är risken för resultat och värde orsakad av en förändring i valutakurser. För att minska sin valutaexponering matchar koncernen generellt sina tillgångs- och skuldpositioner som representeras av belopp som ska betalas av förvärvare och andra betaltjänstleverantörer och de relativa belopp som ska betalas till handlarna.

Den netto öppna valutaexponeringen vid slutet av rapporteringsperioden specificeras nedan.

1.8 Känslighet för växelkursförändringar – kundfordringar

Kundfordringar 2024	GBP	EUR	KES	AED	ZAR	USD	UGX	Total
Exponering i balansräkningen	35	1	102	3,196	3,472	3,933	21	10,760
Absolut effekt om växelkursen gentemot euron ändras med -10 %	4	0	10	320	347	393	2	1,076
Absolut effekt om växelkursen gentemot euron ändras med -20 %	7	0	20	639	694	787	4	2,151

1.9 Känslighet för växelkursförändringar – leverantörsskulder

Leverantörsskulder 2024	GBP	EUR	KES	AED	ZAR	USD	UGX	Total
Exponering i balansräkningen	5	110	21	5,080	4,894	3,835	2	13,947
Absolut effekt om växelkursen gentemot euron ändras med -10 %	1	11	2	508	489	384	0	1,395
Absolut effekt om växelkursen gentemot euron ändras med -20 %	1	22	4	1,016	979	767	0	2,789

1.10 Känslighet för växelkursförändringar – likvida medel

Likvida medel 2024	GBP	EUR	KES	AED	ZAR	USD	UGX	Total
Exponering i balansräkningen	(28)	1	(8)	27	31	1	1	25
Absolut effekt om växelkursen gentemot euron ändras med -10 %	(3)	0	(1)	3	3	0	0	2
Absolut effekt om växelkursen gentemot euron ändras med -20 %	(5)	0	2	5	6	0	0	8

Koncernens exponering för valutarisk är enligt följande. Detta baseras på det redovisade värdet för monetära finansiella instrument.

1.11 Koncernens exponering för valutarisk – innevarande år

2024	GBP	EUR	KES	AED	ZAR	USD	UGX	Summa
Likvida medel	(28)	1	(8)	27	31	1	1	25
Kundfordringar	35	1	102	3,196	3,472	3,933	21	10,760
Banklån med säkerhet	0	0	0	0	(736)	0	0	(736)
Annan utlåning	0	(5,952)	0	0	0	0	0	(5,952)
Leverantörsskulder	(5)	(110)	(21)	(5,080)	(4,894)	(3,835)	(2)	(13,947)
Exponering i balansräkningen	2	(6,060)	73	(1,857)	(2,127)	99	20	(9,850)

1.12 Koncernens exponering för valutarisk – föregående år

2023	GBP	EUR	KES	AED	ZAR	USD	Total
Likvida medel	(4)	13	6	136	205	372	728
Kundfordringar	26	323	138	4,824	2,888	3,343	11,542
Banklån med säkerhet	0	0	0	0	(449)	0	(449)
Annan utlåning	0	(5,658)	0	0	0	0	(5,658)
Leverantörsskulder	0	(36)	(94)	(4,434)	(5,513)	(2,645)	(12,722)
Exponering i balansräkningen	22	(5,358)	50	526	(2,869)	1,070	(6,559)

Ränterisk

Kassaflödesränterisk är risken att framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument kommer att fluktuera på grund av förändringar i marknadsräntor. Eftersom företaget inte har några betydande räntebärande tillgångar som förfaller på lång sikt, är dess intäkter och operativa kassaflöden i stort sett oberoende av förändringar i marknadsräntor. Företagets kassaflödesränterisk uppstår från likvida medel. Fram till rapporteringsdatumet hade företaget ingen säkringspolicy avseende ränterisk eftersom exponering för sådan risk inte ansågs vara betydande av direktörerna eftersom dessa tillgångar är av kort sikt.

Ledningen anser att den potentiella påverkan på resultat av en definierad ränteförskjutning som är rimligt möjlig på rapporteringsdatumet är väsentlös. Verkligt värde ränterisk är risken att värdet av ett finansiellt instrument kommer att fluktuera på grund av förändringar i marknadsräntor. Företaget är inte exponerat för verkligt värde ränterisk.

Kapitalriskhantering

Koncernens kapitalstruktur bör upprätthållas på en nivå som säkerställer förmågan att främja verksamheten för att generera avkastning för aktieägarna och fördelar för andra intressenter, samtidigt som man upprätthåller en optimal kapitalstruktur för att minska kapitalkostnaderna.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen, efter godkännande av aktieägarna och externa långivare när det är lämpligt, variera utdelningen som betalas till aktieägarna, minska aktiekapitalet för att möjliggöra betalningar till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska sin skuld. Koncernen analyserar kontinuerligt förhållandet mellan skuld och eget kapital samt förhållandet mellan skuld och eget kapital inklusive lån från aktieägare.

Nettoskuldsättningsgrad

Tusen euro	2024	2023
Räntebärande skulder	736	449
Likvida medel och kortfristiga investeringar	25	728
Nettoskuld	711	(279)
Summa eget kapital	2,542	(202)
Summa kapital	(3,303)	481
Nettoskuldsättningsgrad	28%	138%

Räntebärande skulder är banköverdrag som används per den 31 december. Andra räntebärande skulder är aktieägarlån, men utgör inte del av denna nettoskuld/eget kapital-kvot. Om aktieägarlånen skulle ingå i beräkningen ovan skulle nettoskuld/eget kapital-kvoten vara 262% per 2024 (2023: 265%).

Se not 1.13 för mer information om räntebärande skulder.

Räntebärande skulder

Alla belopp i andra valutor än euro är omräknade till balansdagens kurs och räntebetalningar på lån med rörlig ränta har beräknats till balansdagens kurs. Den vägda genomsnittliga räntan på externa lån och upplåning, inklusive marginaler och effekterna av räntor, var 10,00% (2023: 10,00%).

1.13 Räntebärande skulder

	2024		2023	
TEUR	< 1 yr	>1 yrs < 5 yrs	< 1 yr	>1 yrs < 5 yrs
Lån	0	5,952	0	5,640
Finansiell leasing	369	0	131	0
Leverantörsskulder	0	0	0	0
Övriga skulder	736	0	449	0
	1,105	5,952	580	5,640

Finansiell riskhantering i CYBER1-koncernen

På grund av sin verksamhet är koncernen exponerad för olika finansiella risker, inklusive förändringar i utländsk valuta, ränta, likviditet och kreditrisker. Koncernen hanterar riskerna centralt och följer de policyer som godkänts av styrelsen. Koncernen ägnar sig inte aktivt åt spekulation av finansiella risker.

Kreditrisk – Koncern

Kreditrisk är risken att en motpart inte kommer att uppfylla sina skyldigheter under ett finansiellt instrument eller kundkontrakt, vilket leder till en finansiell förlust. Koncernen är exponerad för kreditrisk från sina operativa aktiviteter som relaterar till pågående kontraktsarbete, kundfordringar och andra fordringar, och från sina finansieringsaktiviteter, inklusive insättningar hos banker och

finansiella institutioner, valutatransaktioner och andra finansiella instrument. Maximal exponering motsvarar det redovisade värdet för försäljning av produkter och en förskottsbetalning erhålls från kunden.

Fram till den 1 januari 2018 utfördes nedskrivning för att täcka förluster, detta gjordes baserat på en bedömning av huruvida en objektiv indikation hade gjorts för det individuella fordran eller huruvida en portfölj hade minskat i värde. Objektiva indikatorer baserades på historisk erfarenhet av förluster.

Den 1 januari 2018 implementerade koncernen IFRS 9 som möjliggör en bedömning av nedskrivningsbehov avseende nedskrivning av finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, inklusive kundfordringar och kontraktsarbete, enligt den förenklade modellen för förväntade kreditförluster. Modellen innebär att den förväntade förlusten över tillgångens nyttjandeperiod redovisas omedelbart i resultaträkningen och övervakas löpande enligt koncernens riskhantering fram till realisering. Nedskrivning beräknas baserat på förväntade förlustgrader som anges individuellt, fördelade per geografisk plats. Förlustgrader beräknas baserat på historiska data. Denna data baseras på förväntad förlust över hela löptiden för det receivabla beloppet, korrigerat för uppskattningar av effekten av förväntade förändringar i relevanta parametrar, till exempel finansiell utveckling, politiska risker etc. på marknaden i fråga.

Koncernen bedömer riskerna för förluster löpande och, om nödvändigt, görs nedskrivningar enligt koncernens policyer. Överskottslikvida medel placeras hos banker med rating A eller högre. I dagsläget genereras en väsentlig del av koncernens försäljning och intäkter från kunder. Det finns en risk att kunder inte lägger beställningar eller på annat sätt uppfyller sina respektive åtaganden på grund av t.ex. brist på finansiella resurser eller andra omständigheter utanför företagets kontroll. Om koncernen skulle förlora affärer från alla eller några av sina toppkunder kan det ha en negativ inverkan på koncernens verksamhet, finansiella ställning och vinster i framtiden. Kreditkvaliteten hos en kund bedöms baserat på ett omfattande kreditvärderingskort och individuella kreditgränser definieras i enlighet med denna bedömning. Utestående kundfordringar övervakas regelbundet och alla leveranser till större kunder täcks generellt av rembursar eller andra former av kreditförsäkring.

Koncernens kunder är både offentliga och privata företag. Totala kundfordringar uppgår till 10 760 tusen euro per 2024 (2023: 13 009 tusen euro).

En nedskrivningsanalys utförs vid varje rapporteringsdag. Ledningen bedömer kreditrisk i relation till den individuella kunden, med hänsyn till om de är offentliga kunder som anses ha en lägre kreditrisk än industrikunder. Förutom de ökade riskerna som nämns i not 3, utvärderar koncernen koncentrationen av risk avseende kundfordringar som låg, eftersom dess kunder finns i flera jurisdiktioner. Koncernens aktiviteter äger rum på den globala marknaden och ledningen skiljer inte mellan kunders geografiska tillhörigheter i kreditriskbedömningen. Den maximala exponeringen för kreditrisk på rapporteringsdatumet är det redovisade värdet för varje klass av finansiella tillgångar.

Valutarisker

Koncernens försäljning, kostnad för sålda varor och kostnader uppkommer huvudsakligen i ZAR, USD, AED och KES. Koncernen har transaktioner i andra valutor, men exponering i dessa valutor är inte betydande. Det finns ingen valutasäkring avseende transaktioner i utländsk valuta.

- En förändring i valutakurser på +/- 1% i dotterbolagen i ZAR kommer att påverka resultat och eget kapital före skatt med 10 tusen euro.
- En förändring i valutakurser på +/- 1% i dotterbolagen i USD kommer att påverka resultat och eget kapital före skatt med 2 tusen euro.
- En förändring i valutakurser på +/- 1% i dotterbolagen i AED kommer att påverka resultat och eget kapital före skatt med 20 tusen euro.
- En förändring i valutakurser på +/- 1% i dotterbolagen i KES kommer att påverka resultat och eget kapital före skatt med 1 tusen euro.

Ränterisk

Koncernens lån bärs till rörliga räntor. En förändring i räntenivån kommer att ha en begränsad effekt på resultatet eller det egna kapitalet.

En förändring i räntan på +/- 1% kommer att ha en effekt 2024 på resultatet och det egna kapitalet före skatt på 67 tusen euro.

Likviditetsrisk

Koncernen är exponerad för likviditetsrisk i relation till att uppfylla framtida skyldigheter förknippade med sina finansiella skulder, som huvudsakligen omfattar skyldigheter för avvecklingsbearbetning och andra skulder. Försiktig likviditetsriskhantering inkluderar att upprätthålla tillräcklig kassa och åtagna kreditlinjer för att säkerställa tillgången till en adekvat mängd finansiering för att uppfylla koncernens skyldigheter.

Koncernen hanterar denna risk genom att övervaka framtida kassaflöden tillsammans med förändringar i tillgänglig likviditet regelbundet. Seniorledningen uppdateras regelbundet om koncernens kassaflödesposition.

Koncernens finansiella prognoser avslöjar att koncernens finansiella prestation förväntas förbättras inom överskådlig framtid och därmed generera netto kassainflöden efter slutet av rapporteringsperioden.

Finansiering och adekvat likviditet är grundläggande faktorer för att driva en expanderande verksamhet, och hantering av båda är en integrerad del av koncernens kontinuerliga budget- och prognosprocess. För att säkerställa fokus på att hantera riskerna relaterade till finansiering och likviditet, hanterar och övervakar koncernen finansiering och likviditet och säkerställer tillgången till nödvändig likviditet genom kassahantering och upplåningsfaciliteter.

Genom att ständigt upprätthålla kassatillgångar eller outnyttjade kreditfaciliteter säkerställer koncernen att den har en sund betalningskapacitet, vilket minskar likviditetsrisken. Betalningskapacitet, dvs. likvida medel per den 31 december 2024 var 25 tusen euro (2023: 728 tusen euro). De outnyttjade kreditfaciliteterna per den 31 december 2024 var 174 tusen euro (2023: 605 tusen euro). Cyber 1 Solutions (Pty) Ltd:s kreditfacilitet minskas månadsvis med 51 tusen euro, och som ett resultat sätter det en ökad påfrestning på likviditeten för koncernen som helhet.

Koncernens övriga finansiering består av ett kvittningslån från potentiella aktieägare. Lånet bär en ränta på 10% per år per den 31 december 2024. Lånet kan lösas in av koncernen till nominellt värde när som helst och är föremål för klausuler om ägarbyte och överföring av tillgångar.

1.14 Likviditetsrisker – koncernen – innevarande år

2024	0-1 år	1-5 år	Summa	Bokfört värde
Lån från kreditinstitut	736	0	736	736
Annan utlåning	0	5,952	5,952	5,952
Leverantörsskulder och andra skulder	13,947	0	13,947	13,947
	14,683	5,952	20,635	20,635

1.15 Likviditetsrisker – koncernen – föregående år

2023	0-1 år	1-5 år	Summa	Bokfört värde
Lån från kreditinstitut	449	0	449	449
Annan utlåning	0	5,640	5,640	5,640
Leverantörsskulder och andra skulder	12,722	0	12,722	12,722
	13,171	5,640	18,811	18,811

The analysis is based on all undiscounted cash flows, including estimated interest payments, and expected instalments on loans. The estimates on interest are based on current market conditions.

The payment obligations are expected to be settled through cash inflows from operating activities and through proceeds from capital injections.

The Group's liquidity is severely strained at present and the Board of Directors is actively engaging third parties, seeking capital injections, either through a working capital loan and / or the sale of the remaining available shares.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder.

1.16 Klassificering av finansiella tillgångar – innevarande år

	Lånefordringar och kundfordringar	Summa	Bokfört värde
2024			
Kundfordringar och övriga fordringar	15,371	15,371	15,371
Övriga kortfristiga fordringar	998	998	998
Likvida medel	25	25	25
	16,394	16,394	16,394

1.17 Klassificering av finansiella skulder – innevarande år

	Finansiella skulder	Summa	Bokfört värde
2024			
Skulder till kreditinstitut	736	736	736
Övriga lån	5,952	5,952	5,952
Leverantörsskulder	14,910	14,910	14,910
Övriga skulder	2,633	2,633	2,633
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1,401	1,401	1,401
	25,632	25,632	25,632

1.18 Klassificering av finansiella tillgångar – föregående år

	Lånefordringar och kundfordringar	Summa	Bokfört värde
2023			
Kundfordringar och övriga fordringar	18,106	18,106	18,106
Övriga omsättningstillgångar	142	142	142
Likvida medel	728	728	728
	18,976	18,976	18,976

1.19 Klassificering av finansiella skulder – föregående år

2023	Finansiella skulder	Summa	Bokfört värde
Skulder till kreditinstitut	449	449	449
Övriga lån	5,640	5,640	5,640
Leverantörsskulder	12,722	12,722	12,722
Övriga skulder	2,146	2,146	2,146
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	4,430	4,430	4,430
	25,387	25,387	25,387

Det verkliga värdet för kreditinstitut och andra lån anses vara lika med det totala redovisade värdet, eftersom dessa poster baseras på marknadsräntan.

2. Segmentinformation

CYBER1:s affärssegment är Distribution, Solutions och MSSP/Managed/SOC/Delade tjänster och baseras på kundernas tillhörighet till segmenten.

Distributionssegmentet består av systemsäkerhet, GRC-lösningar, incidenthantering, forensik, initiala licensavtal och periodiska underhållsavtal som täcker produktuppdateringar och kundsupport. Licensavgiftsintäkter som ingår i dessa avtal redovisas när produkten initialt levereras, medan licensavtalets underhållsintäkter redovisas över underhållsperioden. De flesta licensförsäljningar är användningsbaserade och bokförs baserat på användningsrapporter, men det finns också fasta prisoperatörsavtal. Villkoren för dessa avtal varierar betydligt, och deras intäktsredovisning sker vid en tidpunkt när produktlösningar överförs till kunden till den förväntade ersättning som ska erhållas för sådan leverans.

Rådgivningslösningar – CYBER1 erbjuder sina kunder ett brett utbud av professionella lösningssbaserade rådgivningstjänster, vilket inkluderar legal compliance, installation och integration av olika cybersäkerhetssystemkomponenter, och fungerar generellt som outsourcad personal som kan anställas efter behov, på begäran; medan MSSP/Managed/SOC/Delade tjänster som inkluderar vårt Next-Gen Security Operating Centre (SOC) täcker datasäkerhet, nätverkssäkerhet, gateway-säkerhet, hanterad compliance och SIEM-tjänster, incidenthantering, affärskontinuitet och cyberforensik - där vi tar ett "totalt" och långsiktigt tillvägagångssätt och ser på den större bilden av IT-säkerhet i organisationer, redovisas vid tidpunkten för leverans av tjänsten.

De tre huvudsegmenten har identifierats utan aggregering av operativa segment. Segmentintäkter och kostnader inkluderar alla poster som är direkt hänförliga till det individuella segmentet och alla poster som tillförlitligt kan allokteras till det individuella segmentet. Icke-allokerade kostnader avser intäkter och kostnader relaterade till gemensamma koncernfunktioner. Tillgångar och skulder inkluderas inte i segmentrapportering.

2.1 Segmentinformation – innevarande år

2024	Rådgivnings lösningar	Distribution	SOC	Hanterade tjänster och övriga	Summa
Intäkter	24,883	24,757	448	(30)	50,058
Kostnad för sålda varor	(16,727)	(22,887)	(52)	(38)	(39,704)
Bruttoresultat	8,156	1,870	396	(68)	10,354
Direkta kostnader	(4,423)	(3,641)	(331)	(779)	(9,174)
Resultat före indirekta kostnader	3,733	(1,771)	65	(847)	1,180
Indirekta kostnader	(1,267)	(884)	(116)	(762)	(3,029)
Segmentets resultat	2,466	(2,655)	(51)	(1,609)	(1,849)
Icke-allokerade kostnader	0	0	0	0	0
Vinst före räntor, skatt, av- och nedskrivningar (EBITDA)					(1,849)
Avskrivningar					(1,345)
Vinst före finansiella poster och skatt (EBIT)					(3,194)
Finansnetto					(829)
Resultat före skatt (EBT)					4,023

Ingen enskild kund svarar för mer än 10 % av de totala intäkterna.

2.2 Segmentinformation – föregående år

2023	Rådgivnings lösningar	Distribution	SOC	Hanterade tjänster och övriga	Summa
Intäkter	28,400	23,904	146	455	52,905
Kostnad för sålda varor	(19,502)	(20,888)	0	(405)	(40,795)
Bruttoresultat	8,898	3,016	146	50	12,110
Direkta kostnader	(3,969)	(3,356)	(260)	(884)	(7,668)
Resultat före indirekta kostnader	4,929	(340)	(114)	(834)	4,442
Indirekta kostnader	(1,343)	(848)	(105)	(723)	(3,812)
Segmentets resultat	3,586	(1,180)	(219)	(1,557)	630
Icke-allokerade kostnader	0	0	0	0	0
Vinst före räntor, skatt, av- och nedskrivningar (EBITDA)	(3,586)	(1,180)	(219)	(1,557)	630
Avskrivningar					(419)
Vinst före finansiella poster och skatt (EBIT)					211
Finansnetto					(1,017)
Resultat före skatt					(806)

Geografisk information

CYBERI bedriver främst sin verksamhet på marknaderna i Mellanöstern och Afrika samt har närvaro i Sverige och några andra europeiska länder. Allokeringen nedan har gjorts baserat på platsen för försäljning av tjänster och produkter. Geografisk information samt information om kärnverksamhet och relaterad verksamhet bör anses vara kompletterande information.

Intäkter per land

Intäkter från Afrika står för 78% av de totala nettointäkterna (2023: 81%).

Intäkter från Mellanöstern står för 17% av de totala nettointäkterna (2023: 18%).

Intäkter från Europa står för 5% av de totala nettointäkterna (2023: 1%).

2.3 Geografisk information – innevarande år

	Intäkter	Justerad organisk tillväxt	EBITDA	EBITDA-marginal
2024				
Afrika	44,939	(3%)	11	0%
Mellanöstern	9,524	2%	(1,865)	(20%)
Europa	3,133	84%	20	1%
Kärnverksamhet	57,596	0%	(1,834)	(3%)
Intern försäljning och elimineringar	(7,538)	64%	(15)	0%
CYBER1-koncernen	50,058	(5%)	(1,849)	(4%)

2.4 Geografisk information – föregående år

	Intäkter	Justerad organisk tillväxt	EBITDA	EBITDA-marginal
2023				
Afrika	46,461	59%	1,372	3%
Mellanöstern	9,343	(52%)	(770)	(8%)
Europa	1,698	25%	28	2%
Kärnverksamhet	57,502	15%	630	1%
Intern försäljning och elimineringar	(4,597)	41%	0	0%
CYBER1-koncernen	52,905	13%	630	1%

Intäkter från kontrakt med kunder

Merparten av CYBER1:s kunder är företag och distributörer.

2.5 Försäljning till externa kunder – innevarande år

	Rådgivnings lösningar	Distribution	SOC	Hanterade tjänster och övriga	Alla segment
2024					
Afrika	18,147	20,889	448	0	39,484
Mellanöstern	4,918	3,868	0	0	8,786
Europa	1,818	0	0	(30)	1,788
Försäljning till externa kunder	24,883	24,757	448	(30)	50,058
Varor och tjänster som överförs vid en specifik tidpunkt	24,883	24,757	448	(30)	50,058
Totala intäkter från kontrakt med kunder	24,883	24,757	448	(30)	50,058
Segmentens bruttomarginal	8,156	1,870	396	(68)	10,354

2.6 Försäljning till externa kunder – föregående år

2023	Rådgivnings lösningar	Distribution	SOC	Hanterade tjänster och övriga	Alla segment
Afrika	25,827	17,061	146	1	43,035
Mellanöstern	2,516	6,843	0	0	9,359
Europa	57	0	0	454	511
Försäljning till externa kunder	28,400	23,904	146	455	52,905
Varor och tjänster som överförs vid en specifik tidpunkt	28,400	23,904	146	455	52,905
Totala intäkter från kontrakt med kunder	28,400	23,904	146	455	52,905
Segmentens bruttomarginal	8,898	3,016	146	50	12,110

2.7 Materiella och immateriella tillgångar per segment – innevarande år

2024	Afrika	Mellanöstern	Europa	Summa
Materiella anläggningstillgångar per segment	424	13	2	439
Immateriella anläggningstillgångar per segment	50	0	22	72
	474	13	24	511

2.8 Materiella och immateriella tillgångar per segment – föregående år

2023	Afrika	Mellanöstern	Europa	Summa
Materiella anläggningstillgångar per segment	175	102	2	279
Immateriella anläggningstillgångar per segment	84	0	22	106
	259	102	24	385

2.9 Avstämning mellan EBITDA per segment och rörelseresultat per segment – innevarande år

2024	Afrika	Mellanöstern	Europa	Summa
EBITDA	(537)	(639)	(673)	(1,849)
Poster som inte ingår i kassaflödet	(746)	9	(1,554)	(2,291)
Rörelseresultat	(1,283)	(630)	(2,227)	(4,140)

2.10 Avstämning mellan EBITDA per segment och rörelseresultat per segment – föregående år

2024	Afrika	Mellanöstern	Europa	Summa
EBITDA	1,592	52	(1,008)	636
Poster som inte ingår i kassaflödet	(1,057)	(160)	(225)	(1,442)
Rörelseresultat	535	(108)	(1,233)	(806)

Moderbolaget

Moderbolagets intäkter härrör från förvaltningsavgifter till dotterbolagen.

3. Löner och övriga ersättningar

Löner till VD och andra ledande befattningshavare fastställs av styrelsen. Lönenivåer ska baseras på marknadsförhållanden i relation till kvalifikationer och prestation. Utöver en fast lön kan rörlig ersättning inkludera en maximal bonus på 100% av den fasta lönen. Denna policy kan avvika från med uttryckligt samtycke från ersättningskommittén. Resultatet av bonusen baseras huvudsakligen på uppnåendet av finansiella mål.

Företaget använder endast premiebaserade pensionslösningar för ledande befattningshavare. Dessa pensionslösningar varierar mellan 5% och 15% av den årliga fasta lönen.

3.1 Summa ersättningar till företagsledningen och övrig personal

Summa ersättningar till företagsledningen och övrig personal	2024	2023
Styrelsen, vd och nyckelpersoner	(2,586)	(2,649)
Annan personal	(6,997)	(4,483)
Koncernen	(9,583)	(7,132)
Varav pensions- och lönebikostnader	(485)	(409)

Uppsägningstiden för ledande befattningshavare är mellan tre och sex månader. Koncernchefen har en uppsägningstid på tre månader och under den tiden utgår avgångsvederlag. I den händelse att anställningen avslutas av bolaget är uppsägningstiden tre månader.

Övriga förmåner är bland annat tjänstebil, bilersättning och sjukförsäkring.

Koncernchefen och tre övriga personer i koncernledningen har rätt att avsluta sina anställningar och erhålla avgångsvederlag i enlighet med villkoren i sina enskilda anställningsavtal om en större organisatorisk förändring skulle uppkomma som väsentligt begränsar deras ställning och/eller de inte erbjuds likvärdiga anställningsvillkor.

3.2 Ersättning till styrelsen

Ersättning till styrelsen	2024	2023
Styrelsearvode	(182)	(184)
Konsulttjänster	0	0
Summa	(182)	(184)

3.3 Ersättning till vd och nyckelpersoner

Ersättning till vd och nyckelpersoner	2024	2023
Vd	(35)	(34)
Nyckelpersoner	(2,369)	(2,431)
Summa	(2,404)	(2,465)

3.4 Ersättning till styrelseledamöter

2024	Position	Styrelsearvode	Lön	Bonus	Konsultarvode	Summa
Beloppen anges i tusentals svenska kronor		TSEK	TSEK	TSEK	TSEK	TSEK
Johan Bolsenbroek	Ordförande	475	0	0	0	475
Alan Goslar	Extern styrelseledamot	400	0	0	0	400
Pekka Honkanen	Extern styrelseledamot	400	0	0	0	400
Zeth Nyström	Extern styrelseledamot	400	0	0	0	400
Robert Brown	Koncernchef och vd	400	4,775	0	0	5,175
Summa i årsredovisningen (TSEK)		2,075	4,775	0	0	6,850

Anställda

Det genomsnittliga antalet anställda, inklusive tillfälliga anställda, i moderbolaget under 2024 var 1, och i koncernen 203. Motsvarande siffror 2023 var 1 respektive 207. Minskningen av det genomsnittliga antalet anställda relaterar främst till uppsägningar. Över hela koncernen har en satsning initierats för att sänka kostnaderna där det är möjligt. En av de huvudsakliga kostnadsdrivarna som identifierats för kostnadssänkningar är personalkostnader. Varje uppsägning övervakas, och om det inte är absolut nödvändigt att fylla positionen stängs den på grund av kostnadssänkningssatsningen.

Koncernens anställda per region sammanfattas i tabellen nedan:

3.5 Genomsnittligt antal anställda per segment – könsfördelning – styrelsen och nyckelpersoner

	2024		2023	
Styrelsen och nyckelpersoner i ledningen (genomsnitt heltidsekvivalenter)	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Moderbolaget				
Styrelsen	0	5	0	5
Vd och ledningen	0	1	0	1
Koncernen				
Vd och ledningen	3	5	3	5
Koncernen	3	11	3	11

3.6 Ersättning i moderbolaget och dotterbolagen

Moderbolaget och dotterbolagen	2024	2023
Moderbolaget	(385)	(218)
Dotterbolagen	(9,198)	(6,914)
Koncernen	(9,583)	(7,132)

3.7 Genomsnittligt antal anställda per segment

	2024		2023	
Genomsnittligt antal anställda per segment	Genomsnittligt antal anställda	(varav män, %)	Genomsnittligt antal anställda	(varav män, %)
Moderbolaget	1	100	1	100
Dotterbolagen				
Afrika	171	55	175	58
Mellanöstern	29	59	28	57
Storbritannien och Europa	2	100	4	75
Summa	203		208	

3.8 Genomsnittligt antal anställda per segment – könsfördelning

	2024		2023	
Genomsnittligt antal anställda i heltidsekvivalenter	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Moderbolaget	0	1	0	1
Dotterbolagen				
Afrika	77	94	74	101
Mellanöstern	12	17	12	16
Storbritannien och Europa	0	2	1	3
Summa	89	114	87	121

Ersättning och andra förmåner till koncernledningsgruppen

Tillämpning av principer för rörlig lön för 2024. För att säkerställa överensstämmelse med långsiktiga aktieägarintressen, för att stärka retentionselementet i den rörliga lönen och för att främja aktieäggande i bolaget bland koncernledningsgruppen ("GMT") inkluderar den rörliga lönen en kontant incitamentsdel och ett långsiktigt aktieincitamentsprogram. Prestationsperioden för de långsiktiga programmen kommer att vara mellan tre till fem år.

- Rörlig lön avser periodiseringar som debiterats koncernens resultaträkning under året för kortfristiga incitamentsprogram.
- Andra förmåner avser tjänstebilar, sjukförsäkring, klubbmedlemskap och andra förmåner.
- Rapporterade pensionskostnader motsvarar tjänstekostnader för förmånsbestämda pensionsplaner och avgifter relaterade till avgiftsbestämda pensionsplaner (exklusive arbetsgivaravgifter)
- Under 2024 och 2023 har ingen resultatrelaterad ersättning betalats till koncernledningsgruppen
- Under 2024 och 2023 har inget avgångsvederlag betalats till koncernledningsgruppen.

4. Revisions- och konsultarvoden

Revisionsuppdrag avser revisionen av årsredovisningen och de finansiella rapporterna och styrelsens förvaltning, samt övriga revisionsuppdrag som avgörs av bolagets revisorer.

4.1 Revisions- och konsultarvoden

	Koncernen		Moderbolaget	
Revisions- och konsultarvoden	2024	2023	2024	2023
RSM	(124)	(38)	(124)	(38)
Faitz	(31)	(32)	0	0
Övriga	(5)	(4)	0	0
Total ersättning	(160)	(74)	(124)	(38)

5. Avskrivningar och nedskrivningar

5.1 Avskrivningar och nedskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar	(1,026)	(146)	0	0
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	(319)	(273)	0	0
Summa avskrivningar och nedskrivningar	(1,345)	(419)	0	0

5.2 Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Koncernen	2024	2023
Byggnader	0	0
Anläggningar och maskiner	(98)	(107)
Leasing	(221)	(166)
Summa av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	(319)	(273)

5.3 Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	2024	2023
Kundrelaterade tillgångar	(942)	0
Programvara	(84)	(146)
Summa av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	(1,026)	(146)

6. Inkomstskatt

6.1 Inkomstskatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Current tax recognised via the income statement	117	26	0	0
Tax expenses recognised in profit or loss	117	26	0	0

Moderbolaget redovisar och betalar skatt på beskattningsbar vinst som uppstår i de helägda dotterföretagen i Dubai då dessa bolag är klassificerade som "utländsk juridisk person" enligt Inkomstskattelagen 39 kap. 7a §.

7. Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar innehåller goodwill, kundrelationer och andra immateriella tillgångar. Andra immateriella tillgångar består av förvärvad teknologi. Avskrivningar av immateriella tillgångar rapporteras i resultaträkningen och allokeras till funktioner efter tillämpning. Det finns inga immateriella tillgångar relaterade till tillverkningsprocesser eller liknande, därför allokeras inga avskrivningar till kostnad för sålda varor.

Goodwill

Goodwill omfattar det positiva belopp med vilket summan av (i) kostnaden för aktier i dotterbolag, (ii) värdet av innehav utan bestämmande inflytande och (iii) verkligt värde av tidigare innehav överstiger verkligt värde av koncernens andel av förvärvade identifierbara nettotillgångar vid förvärvet. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill testas för nedskrivning på årsbasis, eller oftare om det indikeras. Se även avsnittet Nedskrivning.

Kundrelationer och andra immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar inkluderar även CYBER1-varumärket, teknologi, varumärken och kundrelationer. I samband med förvärvet av sådana tillgångar rapporteras förvärvsvärden som tillgångar, vilka skrivs av linjärt över den uppskattade nyttjandeperioden.

Komponent	Avskrivningsmetod	Genomsnittlig nyttjandetid
Programvara och teknik	Linjär	5–10 år
Varumärken	Linjär	5–10 år
Kundrelationer	Linjär	15–20 år

Nedskrivning

Det redovisade värdet av en avskriven tillgång testas för nedskrivning när det finns indikationer på att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om det finns indikationer på nedskrivning beräknas tillgångens återvinningsbara belopp. Det återvinningsbara beloppet består av det högre av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången såldes till en tredje part, det nettoförsäljningsvärdet.

Nyttjandevärde består av alla inkommande och utgående betalningar hänförliga till tillgången under den period den förväntas användas i verksamheten, plus nettoförsäljningsvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Om det beräknade återvinningsbara beloppet är mindre än det redovisade värdet görs nedskrivning till tillgångens återvinningsbara belopp. En nedskrivningsförlust som redovisats under tidigare perioder återförs om skälen för nedskrivningen inte längre föreligger. En återföring kommer dock inte att vara högre än vad det redovisade värdet skulle ha varit om en nedskrivningsförlust inte hade redovisats under tidigare perioder.

Goodwill är föremål för årlig nedskrivningstestning även om det inte finns några indikationer på nedskrivning. Det redovisade värdet av goodwill allokteras till kassagenererande enheter. Vid testning för nedskrivning av goodwill grupperas tillgångarna i kassagenererande enheter och bedömningar görs baserat på dessa enheters framtida kassaflöden. Nedskrivningsförluster på goodwill återförs inte. Alla nedskrivningsförluster, och eventuella återföringar av desamma, redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar

För koncernen är de mest betydande uppskattningarna och antagandena relaterade till nedskrivningstestning av goodwill. Detta innebär att effekten på de finansiella rapporterna kan vara avsevärd om de uppskattningar och bedömningar som gjorts visar sig avvika betydligt från det faktiska utfallet i samband med nedskrivningstestning av goodwill jämförs det redovisade värdet med det återvinningsbara beloppet. Det återvinningsbara beloppet bestäms av det högre av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och dess nyttjandevärde. Normalt är det inte möjligt att bestämma nettoförsäljningsvärdet. Därför är nyttjandevärdet normalt det värde som jämförs med det redovisade värdet. Således beräknas varje kassagenererande enhets nyttjandevärde vid bedömning av eventuell nedskrivning av goodwill. Beräkningar utförs genom diskontering av framtida uppskattade kassaflöden.

För att utföra beräkningarna görs flera antaganden om framtida omständigheter och uppskattningar av parametrar, till exempel tillväxt och diskonteringsränta. Eventuella justeringar av de antaganden som gjorts skulle kunna påverka det redovisade värdet av goodwill. Ett antagande om en lägre tillväxttakt skulle leda till ett lägre återvinningsbart belopp. En högre diskonteringsränta skulle också leda till ett lägre återvinningsbart belopp.

Under året redovisade koncernen immateriella kundrelationstillgångar med noll nettobokfört värde efter avskrivningar och goodwill visar en balans på 6 184 tusen euro 2024 (2023: 7 122), eftersom Trinexia DMCC:s goodwill har skrivits ned 2024 med 942 tusen euro.

Avstämning av immateriella anläggningstillgångar – innevarande år

	Koncernen			Moderbolaget
	Goodwill	Software	Other intangible assets	Other intangible assets
Ackumulerat anskaffningsvärde den 1 januari 2023	7,122	296	22	22
Rörelseförvärv	0	0	0	0
Omklassificeringar	0	0	0	0
Köp/kapitalisering	0	50	0	0
Avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Omräkningsdifferenser	4	0	0	0
Ackumulerat anskaffningsvärde den 31 december 202	7,126	346	22	22
Ackumulerat avskrivningsvärde den 1 januari 2023	0	(212)	0	0
Omklassificeringar	(942)	0	0	0
Avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	0	(84)	0	0
Omräkningsdifferenser	0	0	0	0
Ackumulerat avskrivningsvärde den 31 december 2022	(942)	(296)	0	0
Redovisat värde den 31 december 2023	6,184	50	22	22

Övriga immateriella tillgångar avser teknik som förvärvas genom rörelseförvärv, samt övriga kapitaliserade kostnader som mjukvara och varumärkeslicenser.

8. Nedskrivningstest av goodwill

Goodwill nedskrivningstestas årligen för att säkerställa att det bokförda värdet för var och en av koncernens kassagenererande enheter inte är högre än återvinningsvärdet. Koncernens kassagenererande enheter motsvarar de geografiska regionerna, som också utgör koncernens rörelsesegment. Det bokförda värdet motsvarar sysselsatt kapital och återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet och fastställs utifrån varje enhets nyttjandevärde.

Allokeringen av goodwill till de kassagenererande enheterna (rörelsesegmenten) visas i följande tabell.

8.1 Goodwill per segment

Goodwill per segment	2024	2023
Afrika	5,894	5,890
Mellanöstern	0	942
Europa	290	290
	6,184	7,122

Koncernen har förvärvat de dotterbolag som anges i tabellen nedan. De förvärvade bolagen är aktiva inom cybersäkerhetsbranschen som återförsäljare och distributörer av programvara och leverantörer av övergripande cybersäkerhetslösningar. Förvärven ligger i linje med CYBER1-koncernens övergripande strategi.

8.2 Koncernens förvärv

Analys av finansiella förvärv	CYBER1 Solutions (formerly Dynamic Recovery Services)	Trinexia Africa (formerly Cyber Security Africa Distribution)	Trinexia UK (formerly Credence UK)	Trinexia (Pty) Ltd (formerly Cyber Security South Africa)	Total
Andel förvärvade aktier	74%	100%	100%	74%	
Värde av förvärvade tillgångar	2,444	3,010	123	934	6,511
Värde av förvärvade skulder	(1,960)	(3,019)	(56)	(1,122)	(6,157)
Värde av förvärvade nettotillgångar	484	(9)	67	(188)	354
Justeringar av verkligt värde på tillgångar och skulder	54	(50)	(52)	(754)	(802)
Köpeskillning	3,163	2,276	275	1,094	6,808
Innehav utan bestämmande inflytande, immateriella nettotillgångar: kundrelationer	(129)	0	0	(47)	(176)
Goodwill	3,572	2,217	290	105	6,184

Goodwill, redovisad från detta förvärv uppgår till 6 184 tusen euro och hänförs till arbetsstyrkan och lönsamheten i den förvärvade verksamheten.

Koncernen redovisade innehav utan bestämmande inflytande CYBER1 Solutions (Pty) Ltd och Trinexia (PTY) Ltd till dess verkliga värde, därför var det redovisade värdet av innehav utan bestämmande inflytande dess proportionella andel av de förvärvade netto identifierbara tillgångarna.

Tabellen ovan är en sammanfattning av betalda ersättningar för förvärven samt verkligt värde av förvärvade tillgångar och skulder.

Goodwill visar en balans på 6 184 tusen euro 2024 (2023: 7 122 tusen euro).

Ingen av den redovisade goodwillen kommer att vara avdragsgill för bolagsskattesyfte. Ingen redovisad goodwill kommer att vara avdragsgill vid beräkning av bolagsskatten.

Nedskrivningstestning av goodwill

Redovisad goodwill har en obestämd nyttjandeperiod, ledningen testar därför goodwill årligen för nedskrivning eller när som helst en nedskrivningsindikator identifieras.

Det återvinningsbara värdet för goodwill med obestämd livslängd har beräknats baserat på nyttjandevärdet som ledningen förväntar sig att realisera. Nyttjandevärdet har beräknats baserat på framtida förväntade kassaflöden genererade under femårsperioden 2024 till 2028. Framtida förväntade kassaflöden identifierades enligt följande:

- 2024: Fria kassaflöden som godkändes av styrelsen.
- 2025-2028: Fria kassaflöden baserade på en antagen årlig tillväxt i fria kassaflöden på 6% från 2024 års nivå.
- Terminalvärde efter 2028 uppskattar en tillväxttakt på 2%

Den tillväxttakt som antagits för perioden 2025-2028 överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för de marknader där verksamheterna verkar. Nyckelantaganden som används baseras på ledningens erfarenhet.

Nyckelantaganden vid bestämning av nyttjandevärdet för goodwill

Nyttjandevärdet för varje enhet härleds från diskonterade kassaflöden, baserat på uppskattade framtida kassaflöden. Uppskattningarna baseras på aktuella finansiella utfall och förväntad framtida utveckling till fem år. Antaganden avseende försäljningsvolym, försäljningspriser, rörelsekostnader och produktmix utgör grunden för uppskattad framtida tillväxt och marginalutveckling. Volymantaganden baseras på historiska utfall, ledningens förväntningar på marknadsutveckling och förväntad global marknadstillväxt.

Prisantaganden baseras på aktuella marknadstrender och inflationsprognoser. Marginalutveckling baseras på aktuella marginalnivåer och produktmix justerat för förväntade prisförändringar och möjliga förändringar i produktmixen. För perioder till fem år har extrapolering av förväntade kassaflöden antagits vara försiktiga 6 procent (2023: 6%), vilket anses ligga inom förväntad branschtillväxt. Kassaflödena har diskonterats med en genomsnittlig ränta före skatt på 4% till 10% procent (2023: 8.7% till 12.5%).

Räntan motsvarar koncernens nuvarande vägda kapitalkostnad (WACC) 9,2% till 15,2% och baseras på aktuella marknadsbedömningar. Nedskrivningstestning utförs årligen, efter att budget- och prognosaffärsplaner har fastställts av ledningen. 2024 års test visade att det finns en nedskrivning på 942 tusen euro på goodwillen för Trinexia DMCC på grund av underprestation av företaget. Ingen nedskrivning 2023.

Känslighetsanalyser har utförts avseende diskonteringsräntan (risk) och långsiktig tillväxt med en allmän minskning av tillväxttakten efter fem år med 2 procentenheter (2) (vilket innebär ett antagande om nolltillväxt) och en allmän ökning av den vägda kapitalkostnaden med 2 procentenheter. Känslighetsanalyserna visade inte någon nedskrivning; varken en ökning av WACC till 11,2% - 17,2% eller en minskning av tillväxttakten för fria kassaflöden till 1% för perioden 2025-2028 skulle var för sig vara tillräcklig för att utlösa en nedskrivning av goodwill.

Utöver den årliga nedskrivningstestningen testas goodwill när det finns indikationer på nedskrivning.

9. Materiella anläggningstillgångar

9.1 Redovisat värde av materiella anläggningstillgångar – innevarande år

Materiella anläggningstillgångar	2024	2023
Anskaffningsvärde vid årets början	655	1,827
Köp/investeringar	69	0
Avyttringar	(5)	(1,172)
Anskaffningsvärde vid årets slut	719	655
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	(472)	(1,494)
Avyttringar	(14)	1,129
Årets avskrivningar	(98)	(107)
Utgående ackumulerade avskrivningar	(584)	(472)
Bokfört värde netto vid periodens slut	135	183

Avskrivningar på materiella tillgångar uppgår till 98 tusen euro (2023: 107 tusen euro).

10. Leasingavtal

Koncernen är leasetagare för några tillgångar där fastighetsleasingavtal, såsom hyra av kontorslokaler och lager, representerar en större del av det totala värdet av leasingavtal. Koncernens leasingavtal inkluderar även förvaring etc. Förutom korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde återspeglas varje leasingavtal i balansräkningen som en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld. Leasingbetalningar är generellt fasta, men ett begränsat antal fastighetsleasingavtal är kopplade till periodiska förändringar i ett index. Rörliga leasingbetalningar, som inte beror på ett index eller en ränta, är uteslutna från den initiala värderingen av leasingskulderna och tillgångarna.

Vissa leasingavtal innehåller optioner att förlänga leasingavtalet för en eller flera perioder eller att säga upp leasingavtalet. Bedömning av sannolikheten för att använda förlängnings- eller uppsägningsoptioner görs och beloppet för valfria leasingbetalningar ingår inte i leasingskulderna per den 31 december 2024.

Den genomsnittliga löptiden för koncernens leasingskuld var 3 år, inklusive bedömningar av sannolikheten för att utnyttja förlängnings- och uppsägningsoptioner.

Leasingavtal per den 31 December 2024 omfattade följande:

Nyttjanderättstillgångar

Nyttjanderättstillgångar

2024	Tenancy	Others	Total
Kostnader den 1 januari	96	0	96
Justering av omräkning av utländsk valuta	0	0	0
Inköp under året	431	0	431
Avyttringar under året	0	0	0
Av- och nedskrivningar under året	(221)	0	(221)
Av- och nedskrivningar av övergivna tillgångar	0	0	0
	306	0	306

Långfristiga leasingskulder

Leasingskulder – innevarande år

	2024
per den 1 januari 2021	131
Tillskott under året	431
Förvärv	(144)
Räntebetalningar	(49)
per den 31 december 2022	369

Belopp som redovisas i resultaträkningen – innevarande år

	2024
Nedskrivning av nyttjanderätter	(221)
Räntekostnader för leasingskulder	(49)
Summa	(270)

Kassaflöde från leasing – innevarande år

	2024
Avbetalningar på leasingskulder	(144)
Räntebetalningar	(49)
Summa kassaflöde från leasing	(193)

11. Investeringar i dotterbolag

Huvudverksamheten för alla dotterbolag är att marknadsföra och sälja lösningar för att öka säkerheten på internet och att sälja produkter och tjänster inom detta område.

Investeringar i dotterbolag värderas i moderbolagets finansiella rapporter till anskaffningsvärde. Om det finns en indikation på nedskrivning beräknas tillgångens återvinningsbara belopp. Det återvinningsbara beloppet är det högsta av verkligt värde eller nyttjandevärde.

Det redovisade värdet för investeringar i dotterbolag uppgår till 5 676 tusen euro per den 31 december 2024 (2023: 6 145 tusen euro).

Koncernens verksamhet bedrivs främst mellan tre huvudsakliga dotterbolag, nämligen Trinexia Africa, Trinexia (Pty) Ltd och CYBER1 Solutions (Pty) Ltd med bokförda intäkter på 13 756 tusen euro, 10 434 tusen euro respektive 17 829 tusen euro under det aktuella året under granskning. Cyber Security 1 AB:s verksamhet är att inneha aktier i dotterbolag, notering på NASDAQ First North och att tillhandahålla koncernens ledningsaktiviteter.

Investeringar i dotterbolag

	2024	2023
Ingående balans den 1 januari	6,145	4,942
Aktieägartillskott	0	454
Nedskrivningar av investeringar	(469)	0
Investeringar i dotterbolag	0	749
Utgående balans den 31 december	5,676	6,145

Investeringstransaktioner i dotterbolag

Cyber Security 1 AB:s dotterbolag	Organisationsnummer	Säte	Ägarandel	Röstandel	2023	2022
CYBER One Solutions DMCC (formerly Cognosec DMCC)	DMCC 40384	UAE, Dubai	100%	100%	275	275
Trinexia DMCC (formerly Credence Security)	JLT 4874	UAE, Dubai	100%	100%	0	205
CYBER1 Solutions Ltd Kenya (formerly Professional Technologies Ltd)	No. C 81571	Kenya	100%	100%	309	309
CYBER1 Solutions (Pty) Ltd (formerly Dynamic Recovery Services (Pty) Ltd)	1997/019520/07	South Africa	74%	74%	1,248	1,248
Credence Security (Pty) Ltd	1999/009285/07	South Africa	74%	74%	0	264
Dynamic Recovery Holdings3 (Pty) Ltd	1999/023928/07	South Africa	100%	100%	454	454
CYBER1 Solutions Ltd UK (formerly Trinexia UK)	6821858	United Kingdom	100%	100%	20	20
Trinexia (Pty) Ltd (formerly Cyber Security South Africa)	2017/522498/07	South Africa	74%	74%	1,094	1,094
Trinexia Africa (formerly Cyber Security Africa Distribution)	C18158696	Mauritius	100%	100%	2,276	2,276
					5,676	6,145

12. Avvecklade verksamheter

Cognosec Ltd and Cyber1 Ltd

Den 17 juli 2023 avvecklade Cyber 1 två verksamheter som inte var förenade med handel i Storbritannien, nämligen Cognosec Ltd och Cyber 1 Limited.

Inga avvecklade verksamheter för räkenskapsåret 2024.

Cyber1 har redovisat transaktionen och redovisat avyttringen i Q4 2023 och likviden och realisationsvinsten till Cyber1 är noll TEUR exklusive valutakursdifferenser som återvunnits från övrigt totalresultat. Förlusterna för Cognosec Ltd och Cyber1 Ltd redovisas separat under avvecklade verksamheter i resultaträkningen. Resultatet från omvärdering av tillgångar och skulder klassificerade som avyttring sammanfattas enligt följande:

Nettotillgångar vid tidpunkten för avyttringen

	Koncernen		Moderbolaget	
Avvecklad verksamhet	2024	2023	2024	2023
Kundfordringar och övriga fordringar	0	734	0	0
Koncernintern skuld	0	4,538	0	4,408
Kassa och bank	0	0	0	0
Leverantörsskulder och andra skulder	0	(3,435)	0	0
Avyttrade nettotillgångar	0	1,837	0	4,408
Realisationsvinst, exklusive försäljningskostnader	0	0	0	0
Försäljningspris	0	0	0	0
Årets resultat från avvecklad verksamhet	0	-1,837	0	-4,408
Påverkan på resultaträkningen totalt	0	-1,837	0	-4,408

	Koncernen		Moderbolaget	
Avvecklad verksamhet	2024	2023	2024	2023
Nettointäkter	0	0	0	0
Kostnader och övriga rörelseintäkter, netto	0	0	0	0
Rörelseresultat	0	0	0	0
Finansiella poster, netto	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	0	0	0	0
Inkomstskatter	0	0	0	0
Nettoresultat före vinst/förlust vid avyttring	0	0	0	0
Förlust vid avyttring av avvecklad verksamhet	0	-1,837	0	-4,408
Nettoresultat från avvecklad verksamhet	0	-1,837	0	-4,408

13. Varulager

Varulagret värderas enligt "först in, först ut"-principen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Interna vinster som uppkommer från leveranser mellan koncernbolagen elimineras vid konsolidering.

13.1 Varulager

	2024	2023
Färdiga varor	95	99
	95	99

Nedskrivningar av varulagret under året uppgick till 0 (2023: 0).

14. Kundfordringar och övriga fordringar

Kundfordringar och övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kundfordringar	10,760	11,542	1	350
Koncerninterna fordringar	0	0	216	31
Förskottsbetalda leverantörsfakturor	989	155	30	0
Övriga fordringar	3,622	4,942	111	0
Minus avsättning för nedskrivning av kundfordringar	0	0	0	0
	15,371	16,639	358	381

De 508 tusen euro i koncerninterna fordringar från Trinexia DMCC i moderbolagets böcker har skrivits ned fullt ut under räkenskapsåret 2024.

Förändringar i koncernens avsättning för nedskrivning av kundfordringar är följande:

Förändringar för koncernen – nedskrivningar av kundfordringar och övriga fordringar

Avsättning för kundfordringar	2024	2023
Bokfört värde vid årets början	0	0
Reserveringar för förluster under året	0	0
Indrivning	0	0
Nedskrivning	0	0
	0	0

Per den 31 december 2024 var kundfordringar på 2 381 tusen euro (2023: 5 487 tusen euro) förfallna och noll (2023: noll) var nedskrivna. Åldersfördelningen av kundfordringar är följande:

Åldersanalys – kundfordringar

Åldersanalys för kundfordringar	2024	2023
Kortfristiga	8,379	7,522
Förfallna < 31 dagar	654	1,224
Förfallna 31–90 dagar	665	1,092
Förfallna > 90 dagar	1,062	1,704
	10,760	11,542

De återstående handels- och andra fordringarna innehåller inte nedskrivna tillgångar eftersom dessa inte är förfallna. Baserat på kredithistoriken för dessa andra klasser förväntas dessa belopp erhållas när de förfaller. Koncernen innehar inte någon säkerhet i relation till dessa fordringar.

Kundfordringar hålls generellt i inhemska valutor, vilket har en obetydlig påverkan på valutarisken. Avsättningen för kundfordringar avser osäkra kundfordringar som har en potentiell risk för att inte bli insamlade. Kreditriskerna för koncernens kundfordringar anses vara låga. För mer information se Not 1 Finansiella instrument och finansiella risker.

15. Skulder och andra avsättningar

Kortfristiga skulder presenteras till bokfört värde, vilket är det verkliga värdet.

Skulder och andra avsättningar (kortfristiga)

	Koncernen		Moderbolaget	
Kortfristiga skulder	2024	2023	2024	2023
Leverantörsskulder	13,509	12,722	111	36
Koncerninterna skulder	0	0	189	61
Övriga skulder	1,401	4,063	187	253
	14,910	16,785	487	350

16. Innehav utan bestämmande inflytande

Följande är sammanfattad finansiell information för CYBER1 Solutions (Pty) Ltd, CYBER1 SOC (Pty) Ltd och Trinexia (Pty) Ltd, upprättad i enlighet med IFRS. Informationen är före koncerninterna eliminerings. CYBER1 äger 74% av aktiekapitalet och rösträtten i sina sydafrikanska dotterbolag CYBER1 Solutions (Pty) Ltd, CYBER1 SOC (Pty) Ltd och Trinexia (Pty) Ltd. Innehav utan bestämmande inflytande i CYBER1 Solutions (Pty) Ltd, CYBER1 SOC (Pty) Ltd och Trinexia (Pty) Ltd är 26% och ägs av Matoana Investments (Pty) Ltd. Matoana Investments (Pty) Ltd har rätt att erhålla sin proportionella andel av eventuell utdelning. Inga utdelningar gjordes 2024 och 2023 till innehav utan bestämmande inflytande relaterat till CYBER1:s förvärv av CYBER1 Solutions (Pty) Ltd, CYBER1 SOC (Pty) Ltd och Trinexia (Pty) Ltd.

Innehav utan bestämmande inflytande som innehas av Matoana Investments (Pty) Ltd i CYBER1 Solutions (Pty) Ltd, CYBER1 SOC (Pty) Ltd och Trinexia (Pty) Ltd säkerställer att CYBER1 Solutions (Pty) Ltd, CYBER1 SOC (Pty) Ltd och Trinexia (Pty) Ltd följer den sydafrikanska Broad-Based Black Economic Empowerment Act (52/2003).RetryClaude can make mistakes. Please double-check responses.

Innehav utan bestämmande inflytande – vinst

Innehav utan bestämmande inflytande – vinst	2024	2023
Intäkter	28,606	32,530
Vinst/(förlust)	(1,050)	356
Vinst/(förlust) hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande	(273)	93
Övrigt totalresultat	0	68
Övrigt totalresultat	0	17
	(273)	110

Innehav utan bestämmande inflytande – nettotillgångar

Innehav utan bestämmande inflytande – nettotillgångar	2024	2023
Omsättningstillgångar	2,458	8,029
Anläggningstillgångar	238	760
Kortfristiga skulder	(2,939)	(9,965)
Långfristiga skulder	(349)	(412)
	(592)	(1,588)

17. Aktiekapital

Per den 31 december 2024 bestod CYBER1:s registrerade aktiekapital av 1,136 miljoner aktier (2023: 1,026 miljoner aktier) och uppgick till €298k (2023: €268k). CYBER1:s aktier är noterade i EUR.

Det aktiekapital som anges i de finansiella rapporterna är det kapital som var registrerat per den 31 december 2024 respektive 2023.

Avstämning av aktiekapitalet

Transaktion	Datum	Förändring av antalet emitterade aktier	Emitterade aktier	Nominellt värde EUR
Aktier emitterade	den 1 januari 2015	0	250,000	1
Aktiesplit 1:1000	den 23 april 2015	249,750,000	250,000,000	0.0010
Kvittningsemission	den 23 april 2015	362,000,000	612,000,000	0.0010
Omvänd split 2:1	den 23 april 2015	(306,000,000)	306,000,000	0.0010
Omvänd split 10:8	den 23 april 2015	(61,200,000)	244,800,000	0.0025
Riktad aktieemission	den 7 december 2015	2,800,000	247,600,000	0.0025
Börsnotering	den 22 juni 2016	9,579,500	257,179,500	0.0025
Aktier emitterade	den 31 december 2016		257,179,500	0.0025
Aktier emitterade	den 1 januari 2017		257,179,500	0.0025
Aktier emitterade	den 31 december 2017		257,179,500	0.0025
Riktad aktieemission	den 11 januari 2018	1,474,000	258,653,500	0.0027
Kvittningsemission	den 9 mars 2018	3,638,243	262,291,743	0.0027
Riktad aktieemission	den 13 juli 2018	16,666,666	278,958,400	0.0018
Privatplacering nyemission	den 23 oktober 2018	13,277,097	292,235,506	0.0018
Aktier emitterade	den 31 december 2018		292,235,506	0.0018
Privatplacering nyemission	den 18 mars 2019	3,250,976	295,486,482	0.0026
Aktier emitterade	den 31 december 2019		295,486,482	0.0026
Kvittningsemission	den 27 april 2020	38,769,247	334,225,729	0.0003
Kvittningsemission	den 27 april 2020	14,634,497	348,890,226	0.0003
Aktier emitterade	den 31 december 2020		348,890,226	0.0003
Nyemission	den 6 augusti 2021	174,445,113	523,335,339	0.0003
Kvittningsemission	den 1 oktober 2021	187,466,716	710,802,055	0.0003
Aktier emitterade	den 31 december 2021		710,802,055	0.0003
Emission av teckningsoptioner	den 26 augusti 2022	310,511,425	1,021,313,480	0.0003
Aktier emitterade	den 31 december 2022		1,021,313,480	0.0003
Kvittningsemission	den 28 mars 2023	4,615,385	1,025,928,865	0.0003
Aktier emitterade	den 31 december 2023		1,025,928,865	0.0003
Kvittningsemission	den 27 februari 2024	50,416,666	1,076,345,531	0.0003
Nyemission	den 2 juli 2024	60,000,000	1,136,345,531	0.0003
Aktier emitterade	den 31 december 2024		1,136,345,531	0.0003

18. Resultat per aktie

18.1 Resultat per aktie

Resultat per aktie	2024	2023
Nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (tusen euro)	(3,867)	(2,779)
Viktat genomsnittligt antal stamaktier (tusental)	1,081,137	1,023,621
Resultat per aktie före utspädning (euro per aktie)	(0.0036)	(0.0027)

Koncernen har inga potentiella stamaktier som ger upphov till utspädningseffekt. Således är resultatet per aktie efter utspädning detsamma som före utspädning.

CYBER1 betalade ingen utdelning under 2024.

19. Eget kapital

Mål, policyer och processer för att hantera kapital

Styrelsen för Cyber Security 1 AB har kommit fram till att med tanke på de goda och stabila utsikterna för verksamheten är den finansiella policyn att koncernen ska sträva efter att bibehålla en nettoskuld som inte överstiger tre gånger EBITDA. Överskottsmedel ska återföras till aktieägarna genom utdelningar och aktieåterköp.

Aktiekapital

Alla aktier är av samma slag och medför samma rösträtt. Alla aktier är fullt betalda. Alla aktier medför samma rätt till bolagets tillgångar och vinst. Det finns inga begränsningar av aktiernas överlåtbarhet enligt lag eller bolagsordning.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital avser eget kapital som tillskjutits av ägarna och inkluderar överkursreserver.

I enlighet med 4 kap. 2 § 2 st. årsredovisningslagen är sådana medel inte tillgängliga för utdelning.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven omfattar alla valutadifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter för utländska verksamheter som presenteras i en annan valuta än den som används för presentation av de koncernredovisade finansiella rapporterna. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i EUR.

20. Transaktioner med närstående

Koncernens närstående parter inkluderar intresseföretag samt nyckelpersoner i ledande befattningar med ett betydande inflytande över koncernen. Med nyckelpersoner avses styrelsen i CYBER1 samt medlemmar av koncernledningen.

Transaktioner med närstående har genomförts på marknadsmässiga villkor (armlängdsprincipen).

Under räkenskapsåret betalade koncernens dotterbolag i Sydafrika sammanlagt 245 tusen euro (2023: 228 tusen euro) i hyra för kontorslokaler hyrda genom ett bolag som kontrolleras av koncernchefen som även är styrelseledamot. Styrelsen bedömer att hyran motsvarar marknadsmässiga villkor.

I övrigt har inga transaktioner genomförts mellan CYBER1 och närstående som haft en väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning eller resultat.

Närstående parter inkluderar även de dotterbolag där CYBER1 har ett bestämmande inflytande.

21. Händelser efter rapportperioden

Uppsägningar

Zeth Nyström och Alan Goslar avgick från styrelsen i februari respektive mars 2025 på grund av hälsoskäl. De återstående 3 styrelseledamöterna utgör fortfarande en styrelse, och inga ersättare har valts.

CYBER1 konkursansökan

Bakgrund och nuvarande situation

CYBER1 har mottagit meddelande om en konkursansökan som lämnats in av borgenären Vero Holdings (ägt av Ron van Veldhoven). Det omtvistade kravet, ursprungligen värt cirka 4,2 miljoner SEK och nu reducerat till cirka 2 miljoner SEK, härrör från ett trepartsavtal från 2018 som involverade bolagets bortgångne tidigare ordförande, Kobus Paulsen, som personligen gick med på att överta en skuld på 300 000 euro genom att betala med CYBER1-aktier.

Juridiska komplikationer och företagsrekonstruktion

Efter Paulsens död i december 2019 blev avtalets verkställbarhet osäker. CYBER1 genomgick företagsrekonstruktion 2020-21, under vilken alla osäkrade fordringar var föremål för en domstolsgodkänd reduktion på 75%. Vero Holdings accepterade initialt denna ackord och avskrivning i januari 2021. Dock beslutade en holländsk domstol i februari 2022 i CYBER1:s frånvaro att bolaget var ansvarigt för hela 300 000 euro, utan hänsyn till den bindande fordringssänkning som redan trätt i juridisk kraft.

Pågående tvister och förlikningsfrågor

Situationen blev mer komplex när CYBER1 upptäckte i augusti 2024 att Vero Holdings hade nått en separat förlikning med den ursprungliga gäldenären och erhållit väsentliga betalningar som borde minska den totala skulden. Trots denna förlikning fortsätter Vero Holdings att fullfölja verkställighet i Sverige utan att dra av de förlikta beloppen, vilket potentiellt tillåter dem att återvinna betydligt mer än den ursprungliga skulden. CYBER1 driver nu rättsliga åtgärder i både Sverige och Nederländerna för att ifrågasätta krävet giltighet och skydda rättigheterna för borgenärer som accepterade 75% avskrivningen under bolagets rekonstruktion.

En konkursansökningsförhandling i Sverige är planerad till slutet av augusti, med relevant dokumentation inlämnad. Bolaget driver också regress i Nederländerna avseende medel som tidigare tillhandahållits till den ursprungliga parten. Ett avgörande förväntas i slutet av juli, vilket kan påverka bolagets ställning i de svenska förfarandena. Det underliggande kravet förblir omtvistat.

22. De största aktieägarna

Aktieägare	Andel av emitterade stamaktier, %	Antal aktier
SAXO BANK A/S CLIENT ASSETS	25%	279,261,723
ABN AMRO SWEDEN CLIENT NON-TREATY	19%	210,255,502
MORGAN STANLEY & CO INTL PLC, W8IMY	10%	110,847,724
UBS SWITZERLAND AG, W8IMY UBS	8%	85,841,128
FRANK ROMIJN PENSIOEN B.V	6%	60,000,000
ROBERT BROWN	3%	36,304,832
MICHAEL BROWN	1%	13,961,825
SIX SIS AG, W8IMY	1%	11,301,712

23. Disposition av resultatet

Disposition av resultatet (EUR)	2024
Fritt eget kapital	2,624,712
Årets resultat	(1,502,860)
Aktieemission	1,627,135
	2,748,987

24. Fel i tidigare perioder

Under den årliga finansiella revisionen 2024 upptäckte de externa revisorerna att ett väsentligt fel inträffade under räkenskapsåret 2022. Intäktsredovisning tillämpades felaktigt av Trinexia DMCC vilket orsakade att intäkter, kostnad för sålda varor, kundfordringar, leverantörsskulder, kostnadsperiodisering och balanserade vinstmedel överskattades under räkenskapsåret 2022.

Felet påverkade de finansiella rapporternas rader enligt följande:

Koncernen

Koncernens balansräkning

	Ökning / (Minskning)	Justering 2023	2022	Ökning / (Minskning)	Justering 2022	Ökning / (Minskning)
Kortfristiga fordringar						
Kundfordringar och övriga fordringar	18,106	(1,468)	16,639	23,500	(11,644)	11,858
Eget kapital						
Balanserade vinstmedel	25,671	1,468	27,139	23,079	1,468	24,545
Kortfristiga skulder						
Leverantörsskulder och övriga skulder	16,785	0	16,785	15,830	10,176	5,654

Koncernens resultaträkning

	2022	Ökning / (Minskning)	Justering 2022
Continued operations			
Intäkter	46,833	(11,644)	35,190
Kostnad såld vara	(37,520)	10,176	(27,345)
Bruttoresultat	9,313	(1,468)	7,845
Skatt (Perioden)	0	0	0
Årets förlust	(3,866)	(1,468)	(5,334)
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare			
Årets förlust från kvarvarande verksamhet	(3,173)	(1,468)	(4,641)
Årets förlust från avvecklad verksamhet	0	0	0
Förlust hänförligt till moderbolagets aktieägare	(3,173)	(1,468)	(4,641)
Minoritetsintresse			
Årets förlust från kvarvarande verksamhet	(693)	0	(693)
Årets resultat från avvecklad verksamhet	0	0	0
Årets förlust från avvecklad verksamhet	(693)	0	(693)
Vinst per aktie från kvarvarande och avvecklad verksamhet hänförlig till moderföretagets aktieägare för året (angiven i cent per aktie)			
Basic earnings per share			
Från kvarvarande verksamhet	(0.0037)	(0.0017)	(0.0054)
Från avvecklad verksamhet	0	0	0
	(0.0037)	(0.0017)	(0.0054)

Koncernen har inga potentiella stamaktier med utspädningsseffekt. Därför är den utspädda vinsten per aktie densamma som den grundläggande vinsten per aktie.

Grundläggande vinst per aktie minskade från ursprungliga -0,0037 euro till -0,0054 euro efter att 2022 års korrigering gjordes.

Korrigeringen gjordes under räkenskapsåret 2022, detta var den period då felet inträffade, och vi har retrospektivt omräknat de påverkade siffrorna som illustrerat ovan.

25. Godkännande av årsredovisningen

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att de koncernredovisade finansiella rapporterna har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder som antagits av Europaparlamentet och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen och de koncernredovisade finansiella rapporterna ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget och koncernen ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens

verksamhet, finansiella ställning och resultat och beskriver väsentliga risker och osäkerheter som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens resultat- och finansiella rapporter kommer att föreläggas den fortsatta årsstämman i slutet av juli 2025 för antagande.

Det datum som framgår av våra elektroniska signaturer på nästa sida

Peter Sedin

Vd

Johannes Bolsenbroek

Ordförande

Robert Brown

Koncernchef och styrelseledamot

Pekka Honkanen

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats det datum som framgår av vår elektroniska signatur

RSM Stockholm AB

Malin Lanneborn

Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Cyber Security 1 AB, org.nr 556135-4811

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Cyber Security AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 11–66 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Utan att det påverkar våra uttalanden ovan vill vi fästa uppmärksamheten på redogörelsen under redovisningsprinciper avsnittet Kritisk bedömning: Fortsatt drift där det framgår att finansiering krävs för fortsatt drift. Detta tyder på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som skapar betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten.

Upplysning av särskild betydelse

Som framgår av redogörelsen under redovisningsprinciper avsnittet Kritisk uppskattning: Nedskrivning av tillgångar bygger bolagets nedskrivningsprövningar av bokförda värden på väsentliga poster i moderbolagets och koncernens balansräkningar på prognoser om framtida kassaflöden. För att uppnå framtida kassaflöden krävs att bolaget erhåller ny extern finansiering och därmed finns en inneboende osäkerhet i prognoserna om framtida kassaflöden. Detta innebär att det verkliga utfallet kan avvika från de uppskattningar och bedömningar som gjorts.

Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av bolagsstyrningsrapporten men innefattar inte årsredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Cyber Security 1 AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

RSM Stockholm AB

Malin Lanneborn
Auktoriserad revisor